

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน
COMMUNITY ORGANIZATIONS
DEVELOPMENT INSTITUTE

รายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส ๔

(กรกฎาคม – กันยายน ๒๕๖๑)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

สรุปผลการปฏิบัติการงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	ผลการดำเนินงาน	
<p>1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”</p> <p>1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p>	<p>24,210 ครัวเรือน</p>	<p>24,375 ครัวเรือน (100.68%)</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 9,210 ครัวเรือน) สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 7,590 ครัวเรือน 88 ชุมชน 24 จังหวัด</p> <p>2. การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 510 ครัวเรือน ผลการดำเนินงานสะสม 2,916 ครัวเรือน ใน 31 ชุมชน โดยเป็นบ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 1,604 ครัวเรือน บ้านที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง 998 ครัวเรือน และพร้อมก่อสร้าง 314 ครัวเรือน</p> <p>3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 15,000 ครัวเรือน) สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย 16,275 ครัวเรือน ใน 1,338 ตำบล 76 จังหวัด โดยมีบ้านที่ซ่อม/สร้างแล้วเสร็จ 12,251 ครัวเรือน</p>
<p>1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน</p>	<p>2 ศูนย์ (ขอนแก่นและกรุงเทพฯ)</p>	<p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น อยู่ในขั้นตอนการขออนุญาตแบบก่อสร้างและเริ่มดำเนินการก่อสร้าง</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพมหานคร อยู่ระหว่างออกแบบการใช้ประโยชน์พื้นที่ ปรับปรุงและซ่อมแซมอาคาร</p> <p>- ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ เปิดศูนย์ฯ “บ้านเต็มฝัน” (บ้านเต็มฝัน) เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2561</p>	
<p>1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไล้เรือ</p>	<p>1,200 ครัวเรือน</p>	<p>1,574 ครัวเรือน (131.17%)</p>	
<p>○ มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน</p> <p>○ การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง</p>	<p>10 เมือง</p>	<p>- ผลการประเมินมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย 35 องค์กร 219 ชุมชน 3,768 ครัวเรือน ที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อที่อยู่อาศัย 767.18 ล้านบาท พบว่าเกิดมูลค่าเพิ่มที่อยู่อาศัย 1,562.23 ล้านบาท และมีรายจ่ายลดลงจากส่วนต่างดอกเบี้ยคิดเป็นจำนวนเงิน 911.28 ล้านบาท (ระยะ 15 ปี)</p> <p>- ในส่วนของมูลค่าเพิ่มทางสังคม ชุมชนมีความมั่นคงด้านอยู่อาศัย สามารถแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด/ชุมชนบุกรุก มีสุขภาวะที่ดี และเกิดการขยายกิจกรรมการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ ที่นอกเหนือจากการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย</p> <p>- การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง 10 เมือง พบว่า โครงการบ้านมั่นคงสามารถแก้ไขปัญหาความไม่มั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัยของชุมชนแออัดในเมือง ส่งผลให้ชุมชนแออัดมีจำนวนลดลง 8,655 ครัวเรือนใน 10 เมือง ชุมชนมีกลุ่มออมทรัพย์/สหกรณ์/กองทุนดูแลสมาชิกในชุมชน และเป็นศูนย์เรียนรู้ศึกษาคุณภาพการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดให้กับองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ</p>	
<p>2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง</p>	<p>500 ตำบล</p>	<p>556 ตำบล (111.20 %)</p>	
<p>3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>3.1 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล</p> <p>500 ตำบล</p>	<p>510 ตำบล (102.00 %)</p>	
<p>3.2 สนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>25 จังหวัด</p>	<p>เกิดการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงกับหน่วยงานใน 25 จังหวัด</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	ผลการดำเนินงาน	
4.การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน			
4.1 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนากิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล			
(1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล	750 ตำบล	805 ตำบล	(107.33 %)
(2) การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว	1,299 ตำบล	1,462 ตำบล	(112.55 %)
4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน	500 ตำบล	989 ตำบล	ครอบคลุมสมาชิก 885,104 คน งบประมาณ 128.59 ล้านบาท (197.80 %)
4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง	3,000 คน	3,864 คน	ดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนานคนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) (128.80 %)
5.การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่างขบวนองค์กรชุมชนไทยและขบวนองค์กรชุมชนในประเทศอาเซียน		เวทีวิชาการนานาชาติ หัวข้อ “Inclusive City Development” ในงาน Thailand Social Expo 2018 เมื่อวันที่ 3 ส.ค. 2561 โดยมีผู้แทนจากประเทศอาเซียน และผู้แทนจากองค์การระหว่างประเทศ ร่วมนำเสนอแนวทางการพัฒนาเมืองในประเทศของตน เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการพัฒนาเมืองในระดับนานาชาติ	
6. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์กรความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์			
6.1 สนับสนุนการจัดการความรู้ องค์กรและชุมชน	500 ชุด	522 ชุด	(104.40 %)
6.2 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ ประชาสัมพันธ์ การสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน	ร้อยละ 100	เกิดการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ	
7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร			
7.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ	ร้อยละ 80	มีรายงานผลการปรับปรุงตามผลการสำรวจความพึงพอใจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และสำรวจความพึงพอใจ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	
7.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	2,016.93 ล้านบาท	1,868.58 ล้านบาท	(92.64 %)
7.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 17 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ	4.0000 คะแนน	5.0000 คะแนน	คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานระบบงานสำคัญตามเกณฑ์การวัดผล
7.4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และพัฒนานวัตกรรม (Innovation Base)	50 องค์กร	61 องค์กร	เกิดการพัฒนาระดับคุณภาพระบบการบริหารที่ดี โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชีของกลุ่มออมทรัพย์ สหกรณ์และกองทุนสวัสดิการชุมชน (122.00 %)
7.5 แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากร ปี 2561 (Potential Base)		เกิดการพัฒนาระบบการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน จัดทำคู่มือการจัดการเรื่องร้องเรียน และติดตามสอบถามองค์กรผู้ใช้สินเชื่อโครงการบ้านมั่นคง	
8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ 80 (220 คน)	ร้อยละ 125.00 (275 คน)	

รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย. 2561) ประจำปีงบประมาณ 2561

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติงานของสถาบันฯ ปีงบประมาณ 2561 เป็นการดำเนินงานภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น ประกอบด้วย

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาศักยภาพคนในขบวนองค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

โดยครอบคลุมภารกิจสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันฯ นโยบายรัฐบาล และภารกิจองค์กร ซึ่งมีผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 ตามแผนงาน/โครงการสำคัญ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง

1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท

เป็นการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทตามแผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”

ทิศทางการพัฒนาที่อยู่อาศัยปี 2561 ภายใต้ฐานคิด ‘ทำทุกเมือง ทุกมิติ’ เชื่อมโยงประสานหน่วยงานและภาคีทำงานร่วมกัน เป้าหมายเพื่อสังคมมีสุขทุกถ้วนหน้า โดยมีการออกแบบการทำงานร่วมกันระหว่างผู้แทนองค์กรชุมชน อนุกรรมการบ้านมั่นคง ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ พอช. และหน่วยงานภาคี ซึ่งมีแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่อยู่อาศัย ได้แก่

- 1) ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง
- 2) มีข้อมูลผู้เดือดร้อนและที่ดินเพื่อวางแผนพัฒนาและแก้ไขปัญหา
- 3) สร้างเครือข่ายเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพคนทำงาน
- 4) บูรณาการการทำงานร่วมกันเป็นเครือข่าย
- 5) ทำงานครอบคลุมทุกมิติทั้งที่อยู่อาศัย ที่ดิน และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

เป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 จำนวน 9,210 ครัวเรือน ซึ่งเป็นการปรับเพิ่มจากเป้าหมายเดิม จำนวน 6,710 ครัวเรือน อีก 2,500 ครัวเรือน ซึ่งเป็นเป้าหมายการดำเนินงานของโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองที่ไม่สามารถดำเนินการในพื้นที่ริมคลองเปรมประชากรได้ เนื่องจากไม่ได้ข้อยุติและความชัดเจนเรื่องความกว้างของคลองและแผนการก่อสร้างเขื่อน โดยสำนักงบประมาณพิจารณาเห็นชอบการปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนใช้จ่ายงบประมาณดังกล่าวแล้ว

ผลการดำเนินงานใน ไตรมาส 4 สนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคและขบวนองค์กรชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 7,590 ครัวเรือน 80 ชุมชน ใน 24 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 82.41 ของเป้าหมายการดำเนินงานปี 2561 โดยมีความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการสำคัญ ได้แก่

การพัฒนาที่อยู่อาศัยในระดับพื้นที่ในโครงการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับผลกระทบจากโครงการพัฒนาริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา เป้าหมาย 309 ครัวเรือน 12 ชุมชน ดังนี้

1. ชุมชนย้ายเข้าอยู่อาศัยในแฟลตกรมการขนส่งทหารบก (ขส.ทบ) 64 ครัวเรือน และโครงการบ้านเอื้ออาทรนครชัยศรี (ท่าต๋านัก) จ.นครปฐม 23 ครัวเรือน โดยย้ายเข้าอยู่อาศัยครบถ้วนแล้ว
2. รวมกลุ่มซื้อที่ดินเพื่อสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ตามแนวทางโครงการบ้านมั่นคง 2 แห่ง ได้แก่ (1) สหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงมิตรคามร่วมใจ จำกัด มีสมาชิก 63 ครัวเรือน โดยได้ทำการซื้อที่ดินบริเวณเทศบาลตำบลบางใหญ่ จ.นนทบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง มีความคืบหน้าการก่อสร้างร้อยละ 90 (2) กลุ่มย้ายไปซื้อที่ดินใหม่บริเวณ ต.บางกร่าง จ.นนทบุรี มีสมาชิก 53 ครัวเรือน ปัจจุบันชุมชนดำเนินการซื้อที่ดินแล้วและอยู่ระหว่างการออกแบบวางผังชุมชน
3. กลุ่มที่เลือกย้ายออกจากพื้นที่ และกลับภูมิลำเนา จำนวน 75 ครัวเรือน
4. กลุ่มที่แจ้งความประสงค์จะอยู่ในที่ดินเดิม จำนวน 31 ครัวเรือน ซึ่งกรณีนี้กรุงเทพมหานคร เป็นผู้ดำเนินการพิจารณา

ปทุมธานีโมเดล เป็นการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยเพื่อคนยากจนที่บุกรุกที่ดินสาธารณะชุมชนริมคลองหนึ่งในเขตเทศบาลเมืองท่าโขลงและเทศบาลเมืองคลองหลวง จ.ปทุมธานีในการสร้างความมั่นคงในที่อยู่อาศัยแห่งใหม่ให้กับผู้อยู่อาศัยในชุมชนคลองหนึ่งเดิม ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมอย่างบูรณาการ มีเป้าหมายการดำเนินงาน 16 ชุมชน 1,084 ครัวเรือน โดยมีความคืบหน้าการดำเนินงานในไตรมาส 4 ดังนี้

1. การพัฒนาบนที่ดินราชพัสดุ 30 ไร่ ตรงข้าม ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต ประกอบด้วย (1) การสร้างอาคารสูง จำนวน 5 อาคาร รวม 170 ห้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารที่ 1 จำนวน 23 ห้อง โดยมีความคืบหน้าในการก่อสร้างร้อยละ 45 และอยู่ระหว่างการถมดินเพื่อปลูกสร้างอาคารที่ 2-4 (2) พัฒนาที่อยู่อาศัยในแนวราบของกลุ่มคลองหลวง 35 จำนวน 34 ครัวเรือน ปัจจุบันชุมชนอยู่ระหว่างการวางแผนการก่อสร้าง
2. จัดซื้อที่ดินใหม่และพัฒนาที่อยู่อาศัยภายใต้โครงการบ้านมั่นคง ได้แก่ ชุมชนแก้วนิมิต หรือ สหกรณ์บ้านมั่นคงไทยมุสลิมสามัคคี จำกัด ดำเนินการก่อสร้างบ้านแล้วเสร็จ 100 ครัวเรือน

1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ดำเนินการในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (พ.ศ.2559 - 2561) เป้าหมายดำเนินการใน 50 ชุมชน 7,069 ครัวเรือน มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

การดำเนินงานในพื้นที่คลองลาดพร้าวและบางซื่อ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งผลการดำเนินงาน ณ เดือนสิงหาคม 2561 มีความคืบหน้าการดำเนินงาน ได้แก่

- ชุมชนได้รับอนุญาตเช่าที่ธนารักษ์ 35 ชุมชน จัดซื้อที่ดินใหม่ 6 ชุมชน และจัดตั้งสหกรณ์แล้ว 23 สหกรณ์ ปัจจุบันมีพื้นที่ ที่สามารถดำเนินการได้ 31 ชุมชน 2,916 หลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ 41.25 โดยมีพื้นที่ดำเนินการ จำแนกเป็น
 - 1) บ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ จำนวน 1,604 หลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ 22.69 ของกลุ่มเป้าหมาย 7,069 ครัวเรือน
 - 2) บ้านอยู่ระหว่างการก่อสร้างบ้าน 998 หลังคาเรือน
 - 3) พื้นที่พร้อมก่อสร้างบ้าน 314 หลังคาเรือน

- การอนุมัติงบประมาณพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองปี 2560 ที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ 2561
 - 1) งบอุดหนุนพัฒนาระบบสาธารณูปโภคชุมชน 534 ครั้วเรือน วงเงินอนุมัติ 40,966,612 บาท
 - 2) งบช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบ 181 ครั้วเรือน วงเงินอนุมัติ 13,032,000 บาท
 - 3) งบช่วยเหลือและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนริมคลอง ปี 2561 วงเงินอนุมัติ 18,841,850 บาท
 - 4) งบสินเชื่อที่อยู่อาศัย ได้รับอนุมัติสินเชื่อเพื่อซื้อที่ดินและบ้าน รวมสินเชื่อเดิมและสินเชื่อใหม่ 45 ชุมชน 4,778 ครั้วเรือน วงเงินอนุมัติ 1,232,907,271 บาท

กิจกรรม/เหตุการณ์สำคัญ



❖ กิจกรรม On Ground “คืนความสุขให้คน

คลอง คืนสายคลองให้คนเมือง” เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2561 ณ ชุมชนริมคลองลาดพร้าวประชาอุทิศ เขตห้วยขวาง เพื่อสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์นโยบายบริหารจัดการสิ่งรูกล้ำน้ำสาธารณะของรัฐบาล รวมทั้งมีการมอบทะเบียนบ้านให้แก่ชาวชุมชนชุมชนริมคลองลาดพร้าวประชาอุทิศและชุมชน

หลังสมาคมโรงเรียนไทย-ญี่ปุ่นที่เข้าร่วมโครงการ โดยร้อยย่ายบ้านออกจากแนวก่อสร้างเขื่อน และสร้างบ้านใหม่ในที่ดินเดิม ซึ่งขณะนี้สร้างบ้านเฟสแรกเสร็จแล้วรวม 31 หลัง โดยมีนายสุธี มากบุญ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นประธาน พลโทสรรเสริญ แก้วกำเนิด รักษาการอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ นายสกลธี ภัททิยกุล รองผู้ว่า กทม. นายสมชาติ ภาวะสุวรรณ ผอ.พอช. ผู้แทน คสช. ตำรวจ และประชาชนเข้าร่วมงานประมาณ 300 คน

1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นการสนับสนุนพัฒนาที่อยู่อาศัยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในชนบทที่มีปัญหาความเดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย สภาพที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง ในปีงบประมาณ 2561 กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน 15,000 ครั้วเรือน ผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 เกิดการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาในพื้นที่ในการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย จัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล และสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาที่อยู่อาศัย 16,275 ครั้วเรือน ใน 1,338 ตำบล 76 จังหวัด วงเงินงบประมาณรวม 303.60 ล้านบาท โดยมีบ้านที่ซ่อม/สร้างแล้วเสร็จ 12,251 ครั้วเรือน คิดเป็นร้อยละ 75.27 ของกลุ่มเป้าหมาย

ภาค	จำนวนพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย			ซ่อม/สร้างแล้วเสร็จ (คร.)
	จังหวัด	ตำบล	ครั้วเรือน	
ภาคเหนือ	15	438	3,270	2,750
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20	290	3,066	2,085
ภาคใต้	14	143	3,174	2,222
ภาคกลางและตะวันตก	16	330	3,445	2,805
ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก	11	137	3,320	2,389
รวม	76	1,338	16,275	12,251

1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไร้บ้าน เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2561 เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จังหวัดขอนแก่นและกรุงเทพมหานคร รวมทั้งสนับสนุนการสร้างชุมชนใหม่คนไร้บ้าน โดยในไตรมาสที่ 4 มีการดำเนินการ ดังนี้

➤ ศูนย์คนไร้บ้าน กทม. ดำเนินการปรับปรุงศูนย์แรกรับคนไร้บ้านสุวิทย์ วัดหนู เขตตลิ่งชัน กทม. แล้วเสร็จ รองรับกลุ่มคนไร้บ้าน 120 คน เป็นสถานที่ที่คนไร้บ้านรวมตัวกันเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาศักยภาพและการอยู่ร่วมกันในสังคม กลุ่มคนไร้บ้านมีการบริหารจัดการศูนย์ด้วยตนเอง สร้างกติกากการอยู่ร่วมกันและดำเนินกิจกรรมหลากหลาย นอกจากนั้นได้ดำเนินการจัดตั้งศูนย์คนไร้บ้านแห่งใหม่อีก 1 ศูนย์ เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมาย 100 คน โดยซื้อที่ดินใน ต.บางพูน อ.เมือง จ.ปทุมธานี ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ออกแบบการใช้ประโยชน์พื้นที่

➤ ศูนย์คนไร้บ้าน จ.เชียงใหม่ ดำเนินการก่อสร้างศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน จังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน”(บ้านเต็มฝัน) ถนนสุริยวงศ์ ต.หายยา อ.เมือง จ.เชียงใหม่แล้วเสร็จ และมีพิธีเปิดศูนย์ฯ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 โดยมี พล.อ.อนันตพร กาญจนรัตน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นประธานในพิธี สามารถรองรับกลุ่มคนไร้บ้านจำนวน 83 คน

➤ ศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น เครือข่ายคนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น ได้กำหนดแนวทางการจัดการศูนย์คนไร้บ้านร่วมกัน และกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานศูนย์คนไร้บ้าน ในการเป็น “พื้นที่พัฒนา ศักยภาพและคุณภาพชีวิตเพื่อการหลุดพ้นจากการเป็นคนไร้บ้าน” รองรับกลุ่มเป้าหมาย 120 คน ทั้งนี้ ได้มีการซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่านาดี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ขณะนี้อยู่ในขั้นตอน การขออนุญาตแบบก่อสร้าง

1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว กรณีไฟไหม้ไถ่รื้อ เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่รื้อ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราวให้กับครัวเรือนผู้ประสบภัย ในปี 2561 กำหนดเป้าหมายสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยจำนวน 1,200 ครัวเรือน โดยในไตรมาส 4 สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย จำนวนทั้งสิ้น 1,341 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 111.75 ของเป้าหมายปี 2561 วงเงินงบประมาณ 14,265,447 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ต่างๆ ที่ประสบภัย ดังนี้

- (1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 231 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือกรณีไฟไหม้และกรณีไถ่รื้อ
- (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 870 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วม
- (3) ภาคใต้ 218 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ถูกไถ่รื้อ
- (4) ส่วนกลาง 22 ครัวเรือน

2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน

การพัฒนาพื้นที่รูปธรรมเศรษฐกิจและทุนชุมชน เป็นการดำเนินงานภายใต้นโยบายสานพลังประชารัฐเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งสถาบันฯ ได้มีการพัฒนากลไกและมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

● การสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนระดับตำบล ใน ปีงบประมาณ 2561 เกิดพื้นที่รูปธรรมและขับเคลื่อนงานพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานราก จำนวน 556 ตำบล ใน 76 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 111.20 ของเป้าหมายปี 2561

ภาค	จำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติ				รวม
	เกษตรอินทรีย์	ท่องเที่ยว	แปรรูป/ ตลาดชุมชน	อื่นๆ*	
ภาคเหนือ	61	16	46	0	123
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	34	21	28	16	99
ภาคใต้	40	28	32	0	100
ภาคกลางและตะวันตก	25	37	46	4	112
ภาคกรุงเทพ ปริมณฑลและตะวันออก	24	39	59	0	122
รวม	184	141	211	20	556

* กรณี อื่นๆ หมายถึง พื้นที่ที่มีการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ เช่น สถาบันการเงิน เลี้ยงสัตว์ เป็นต้น

● การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากตามแนวพระราชรัฐ เป็นการเชื่อมโยงพื้นที่รูปธรรมตาม ประเด็นการขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ การท่องเที่ยวโดยชุมชน วิสาหกิจชุมชน/ร้านค้าชุมชน การประสานความร่วมมือกับภาคีพัฒนาในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากและพระราชรัฐ โดยมีการดำเนินงานร่วมกับ สำนักงานภาคสนับสนุนโครงการศึกษาและปฏิบัติการใน 4 พื้นที่ ได้แก่ สมุทรสงคราม แม่ฮ่องสอน เลย และ พัทลุง ตามบันทึกความร่วมมือ ระหว่างกลุ่มศึกษาและพัฒนาโมเดลธุรกิจชุมชน กับ สถาบันพัฒนาองค์กร ชุมชน (องค์การมหาชน) ที่มีเป้าหมายเพื่อออกแบบพัฒนาและติดตั้งระบบกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจและ ทุนชุมชนที่สามารถเสริมศักยภาพการบริหารจัดการธุรกิจชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ โดยหลักการ KSNB – 14 ตัวชี้วัด และหลักการทำแผนธุรกิจชุมชน (Business Model Canvas) เชื่อมโยงต่อยอดการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน จากฐานเครือข่ายทุนชุมชนในขบวนองค์กรชุมชนและ เครือข่ายองค์กรชุมชน กับการสร้างเครือข่ายธุรกิจชุมชนกับภาคเอกชนที่ยึดหลักการเป้าหมายการพัฒนาที่ ยั่งยืน (SDG) ในพื้นที่จังหวัด และเพื่อการศึกษาและจัดทำชุดความรู้ กระบวนการทำแผนธุรกิจชุมชนและการ นำแผนธุรกิจชุมชนตามหลักการ KSNB & CANVAS ไปสู่การปฏิบัติ และนำชุดความรู้ไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ซึ่งจากการดำเนินงาน เกิดผลดังนี้

○ การติดตั้ง KSNB & CANVAS แล้วเสร็จ 4 จังหวัด ได้แก่ สมุทรสงคราม เลย พัทลุง และ แม่ฮ่องสอน และในจังหวัดในเครือข่ายการพัฒนาที่ยั่งยืน 7 จังหวัด คือ เพชรบุรี สตูล ตรัง พังงา สงขลา ปัตตานี และสุราษฎร์ธานี รวมทั้งสิ้น 11 จังหวัด ขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจัดทีม ติดตามแบบเสริมพลัง

○ การลงพื้นที่สนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน 9 ขั้นตอน เกิดแผนธุรกิจชุมชน ขององค์กรธุรกิจชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชน ร่วมกับเครือข่ายเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในระดับพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น พื้นที่จังหวัดและส่วนกลางทุกพื้นที่ ใน 11 จังหวัด อยู่ในกระบวนการ ขั้นตอนจัดทีมลงพื้นที่ติดตามสนับสนุนการจัดทำแผนธุรกิจชุมชน ประกอบด้วย บริษัทประชารัฐจังหวัด และคณะแกนนำขบวนองค์กรชุมชนที่ผ่านการฝึกอบรมมาแล้ว (ยกเว้นตำบลเกาะสาหร่าย จังหวัดสตูล และตำบลหนองบัว จังหวัดตรัง ซึ่งผ่านกระบวนการทำแผนธุรกิจชุมชนเรียบร้อยแล้ว) โดยโครงการฯ มี แผนการฝึกอบรมเพื่อการถอดบทเรียน การแลกเปลี่ยนประสบการณ์และการเติมเต็มกระบวนการ

KSNB – CBMC เพื่อให้ได้แผนการดำเนินงานและปฏิทินการดำเนินงานตามแผนธุรกิจชุมชนทุกพื้นที่ ภายในเดือนสิงหาคม 2561 และสามารถปฏิบัติการตามแผนได้ในเดือนกันยายน 2561 เป็นต้นไป

○ เกิดชุดความรู้ KSNB & C - BMC ริเริ่มพัฒนาขึ้นเป็นพื้นที่แรก ณ ตำบลเกาะสาหร่าย จังหวัดสตูล ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพในการเข้าไปส่งเสริม “ความรู้ ทักษะ และการสร้างเครือข่ายการเป็นผู้ประกอบการขององค์กรธุรกิจชุมชน” ได้อย่างทรงพลัง โดยทางกลุ่มศึกษาและพัฒนา โมเดลธุรกิจชุมชน จะรายงานสรุปผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน ร่วมกับ พอช. บริษัทประชารัฐรักสามัคคี คสป. จาก 4 จังหวัด และภาคี SDGs ใน 4 จังหวัด ในช่วงเดือนกันยายน 2561

3. การสนับสนุนการเชื่อมโยงและบูรณาการแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด

3.1 การจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การวัดผล จำนวน 510 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 102.00 ของเป้าหมายปี 2561 การจัดทำแผนพัฒนาตำบล ส่งผลให้เกิดการรวมกลุ่มองค์กรชุมชนโดยมีสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกหลักในการวิเคราะห์ศักยภาพข้อมูลชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามความต้องการของคนในชุมชนอย่างแท้จริง รวมทั้งยังเกิดการประสานการทำงานร่วมกับท้องถิ่น/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้เกิดการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ

ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนตำบลรูปธรรมฯ (ตำบล)
เหนือ	100	110
อีสาน	100	87
ใต้	100	104
กลาง/ตะวันตก	100	115
กทม./ตะวันออก	100	94
รวม	500	510

3.2 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด เป็นการสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นภาคชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต บริบทของพื้นที่ สภาพปัญหาและความต้องการของชุมชน โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่าง ขบวนการองค์กรชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายแต่ละกลุ่มจังหวัดจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นกลุ่มจังหวัดละ 1 จังหวัด โดยเน้นจังหวัดที่มีความพร้อมและศักยภาพในการเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด เพื่อยกระดับคุณภาพแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเป็นแผนระยะ 4 ปี มีเป้าหมายดำเนินการในปี 2561 จำนวน 25 จังหวัด เกิดการเชื่อมโยงแผนพัฒนาระดับตำบลเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดระยะ 4-5 ปี ได้ตามเป้าหมาย จำนวน 25 จังหวัด โดยจำแนกระดับความเข้มข้นของการเชื่อมโยงกับหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์ระดับจังหวัดได้ 2 ระดับ ดังนี้

(1) แผนพัฒนาระดับจังหวัดที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด จำนวน 8 จังหวัด ได้แก่ อุดรดิตถ์ พิษณุโลก บึงกาฬ เลย สงขลา นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี และสุพรรณบุรี

(2) แผนพัฒนาระดับจังหวัดที่สัมพันธ์กับหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือ ผ่านการสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร จำนวน 17 จังหวัด ได้แก่ แม่ฮ่องสอน เชียงราย กำแพงเพชร มหาสารคาม ศรีสะเกษ ยโสธร ตรัง ปัตตานี สระบุรี กาญจนบุรี สมุทรสงคราม สมุทรปราการ ตราด จันทบุรี ระยอง ปราจีนบุรี และ เพชรบุรี

ที่	จังหวัด	แผนยุทธศาสตร์/แผนงานระดับจังหวัดที่เชื่อมโยง	การเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับหน่วยงานระดับจังหวัด		
			หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	การสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร
1	แม่ฮ่องสอน	การจัดการ อนุรักษ์ ปันฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1) พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดแม่ฮ่องสอน 2) องค์การบริหารส่วนจังหวัด	-	1) โครงการประชุมสมัชชาเครือข่ายสวัสดิการชุมชนจังหวัดแม่ฮ่องสอน ปี 2561 2) โครงการอุดหนุนสมาคมฟื้นฟูและพัฒนาผู้นำสาละวินจังหวัดแม่ฮ่องสอน (โครงการจัดการทรัพยากรดิน น้ำ ป่า ของเครือข่ายองค์กรชุมชนจังหวัดแม่ฮ่องสอน)
2	เชียงราย	เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชุมชน สร้างผู้นำชุมชนรุ่นใหม่	สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยจังหวัด	-	โครงการถอดสรุปบทเรียนการดำเนินการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและกำหนดแนวทางการทำงานสภาองค์กรชุมชนแบบบูรณาการอย่างเป็นระบบ
3	อุตรดิตถ์	หนุนเสริมพื้นที่ตำบลจัดการตนเอง	1) สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด 2) สำนักงานจังหวัด	เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ เสริมสร้างบ้านเมืองน่าอยู่ ชุมชนและครอบครัวเข้มแข็งมีคุณภาพชีวิตที่ดี	1) โครงการรวมพลคนสวัสดิการจังหวัดอุตรดิตถ์ ประจำปี 2561 2) โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตคนอุตรดิตถ์ และโครงการพัฒนาแหล่งน้ำ
4	กำแพงเพชร	เชื่อมโยงภาคีการพัฒนาสู่นโยบายสาธารณะ	สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)	-	โครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดกำแพงเพชร ปีงบประมาณ 2561
5	พิจิตร	สร้างสังคมการศึกษาและวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเองอย่างอยู่ดีมีสุข	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของจังหวัด เรื่อง การเสริมสร้างสังคมคุณภาพ สันติสุขอย่างยั่งยืน	โครงการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมในมิติวัฒนธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ภายในครอบครัว การสื่อสารระหว่างพ่อ แม่ ลูก ส่งเสริมกิจกรรมในครอบครัว
6	บึงกาฬ	พัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนเพื่อยกระดับการท่องเที่ยวโดยชุมชนสู่ท้องถิ่นจัดการตนเองด้านเศรษฐกิจและทุนชุมชน	1) สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) 2) สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด	เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของกรมการพัฒนาชุมชน เรื่อง ส่งเสริมเศรษฐกิจและพัฒนาศักยภาพชุมชน	1) โครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดบึงกาฬ 2) โครงการชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี
7	เลย	การพัฒนาองค์กรเข้มแข็งสู่การจัดการตนเองทุกมิติ	สำนักงานจังหวัด	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจังหวัดปี 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการบริหารจัดการภาครัฐเพื่อยกระดับสู่สากล	โครงการ "เสริมสร้างศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลในจังหวัดเลยในการเป็นประชาคมอาเซียน (AC)"

ที่	จังหวัด	แผนยุทธศาสตร์/แผนงานระดับจังหวัดที่เชื่อมโยง	การเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับหน่วยงานระดับจังหวัด		
			หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	การสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร
8	มหาสารคาม	การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง	สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 7 ขอนแก่น	-	โครงการส่งเสริมและเผยแพร่การให้ความรู้ สิทธิและหน้าที่ในระบบหลักประกันสุขภาพ ประชาชนในจังหวัดมหาสารคาม ปี 2561
9	ศรีสะเกษ	- เสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรภาคประชาสังคม - เสริมสร้างสนับสนุนการเชื่อมโยงภาคีเครือข่ายการพัฒนาชุมชน	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	-	โครงการสมัชชาสุขภาพพลเมือง "คนเมืองศรี อยู่ดีมีแสง อักแพงแบ่งปัน" ประจำปี 2561
10	ยโสธร	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.)	-	โครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดยโสธร ปีงบประมาณ 2561
11	นครศรีธรรมราช	พัฒนาศักยภาพคนทำงานโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งภายใต้แผนงานนครบูรณาการเพื่อการพัฒนาเป็นนโยบายสาธารณะ	1) องค์การบริหารส่วนจังหวัด 2) สำนักงานสภรณจังหวัด	- เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการท่องเที่ยวบนพื้นฐานธรรมะ ธรรมชาติและศิลปวัฒนธรรม และยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาคมน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง - เชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจ และยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	1) ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนกระบวนการแผนชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ 2) โครงการการพัฒนาการบริหารจัดการ ส ท ร ณ์ เค ห ส ถ า น บ ้าน ม ัน ค ง ให้ มี ประสิทธิภาพ ในปี 2561
12	ปัตตานี	การสนับสนุนการเชื่อมโยงขบวนองค์กรชุมชนระดับจังหวัด	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	-	โครงการบูรณาการการจัดทำแผนด้านสังคม และสนับสนุนงบประมาณกองทุนสวัสดิการสังคมจังหวัด ปี 2561
13	สุราษฎร์ธานี	การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดที่ 4 การพัฒนาสังคมปลอดภัย คุณภาพชีวิตที่ดี และมีศักยภาพในการแข่งขัน ได้แก่โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพแกนนำและเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนจังหวัดสุราษฎร์ธานี	โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพแกนนำและเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนจังหวัดสุราษฎร์ธานี

ที่	จังหวัด	แผนยุทธศาสตร์/แผนงานระดับจังหวัดที่เชื่อมโยง	การเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับหน่วยงานระดับจังหวัด		
			หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	การสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร
14	สงขลา	ส่งเสริมสนับสนุนสภาองค์กรชุมชนตำบลให้มีบทบาทเชื่อมโยงภาคีในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	เชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดที่ 2 ส่งเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน (ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถของชุมชนในการบริหารจัดการเพื่อให้เป็นหมู่บ้าน/ ชุมชนเข้มแข็ง, เสริมสร้างความเชื่อมั่นคง ปลอดภัย ปกป้องเขตชุมชนสถาบันพระมหากษัตริย์)	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และเวทีถอดบทเรียนประเด็นด้านการจัดการภัยพิบัติกรณีพื้นที่ตำบลท่าหิน
15	ตรัง	การเสริมสร้างความเข้มแข็งของขบวนการองค์กรชุมชนจังหวัดตรังโดยใช้สภาองค์กรชุมชนเป็นเครื่องมือสำคัญ	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตรัง	-	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางพัฒนาสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงกันตัง จำกัด ประจำปีงบประมาณ 2561
16	สระบุรี	พัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน และส่งเสริม/ สนับสนุนบ้านพอเพียง	สำนักงานจังหวัด	-	โครงการ "ประชารัฐสระบุรี ช่อม/ สร้างบ้านเพื่อช่วยเหลือประชาชน" (เริ่มวันพ่อ สำเร็จวันแม่) ประจำปีงบประมาณ 2561
17	กาญจนบุรี	สนับสนุนการใช้ประเด็นงานทุกมิติเป็นเครื่องมือนำไปสู่การแก้ไขปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิต	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	-	เงินอุดหนุนช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาทางสังคมกรณีฉุกเฉิน
18	สุพรรณบุรี	1) การยกระดับคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม 2) การพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน ด้านผลผลิตการเกษตร ปลอดภัย ลดต้นทุน การแปรรูป การท่องเที่ยวโดยชุมชน	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	เชื่อมโยงผ่านสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดเพื่อเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ภาคประชาชนกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุพรรณบุรี ประจำปี 2561 ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	1) โครงการชุมชนเข้มแข็งด้วยพลังประชารัฐ 2) โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชนจังหวัดสุพรรณบุรี
19	สมุทรสงคราม	สร้างเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดสวัสดิการชุมชน ที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย ของประชาชนให้มีความมั่นคงเข้มแข็งในการดำรงชีวิต	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	-	โครงการให้บริการสงเคราะห์ผู้สูงอายุในภาวะยากลำบาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ที่	จังหวัด	แผนยุทธศาสตร์/แผนงานระดับจังหวัดที่เชื่อมโยง	การเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับหน่วยงานระดับจังหวัด		
			หน่วยงาน	การเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	การสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร
20	เพชรบุรี	- ปกป้องรักษาความมั่นคงทางอาหารพลังงานและน้ำอย่างยั่งยืน (การผลิต) - มีที่ดินทำกินอย่างมั่นคง มีที่อยู่อาศัยอย่างเหมาะสม	1) สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) 2) หอการค้าจังหวัดเพชรบุรี	-	1) โครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดเพชรบุรี ปีงบประมาณ 2561 2) สนับสนุนการดำเนินงานของสภาองค์กรชุมชนตำบลบ้านทาน ผ่านโครงการบ้านพอเพียงชนบท
21	สมุทรปราการ	การพัฒนาคนเพื่อการเปลี่ยนแปลง	สำนักงานจังหวัด	-	โครงการฝึกอบรมสัมมนาและเสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมภาคประชาชนในการเฝ้าระวังปัญหาเสพติด
22	ตราด	การพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางสังคม	ศูนย์พัฒนาการเมืองภาคพลเมือง สถาบันพระปกเกล้า	-	โครงการทบทวน พัฒนาสำนักประชาชนไ้โดยชุมชนจังหวัดตราด
23	จันทบุรี	การสร้างความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน	สหกรณ์จังหวัด	-	โครงการพัฒนาความเข้มแข็งเพื่อยกระดับชั้นสหกรณ์
24	ระยอง	การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด	-	โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้ผู้มีรายได้น้อยและปานกลางทั้งในเมืองและชนบท
25	ปราจีนบุรี	การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน	สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร	-	โครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตามแนวพระราชดำริโดยชุมชนอย่างยั่งยืน

4. การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและขบวนองค์กรชุมชน

4.1 การจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชนตำบล :

การขยายผลจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล ในปีงบประมาณ 2561 กำหนดเป้าหมายการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเพิ่ม จำนวน 750 ตำบล ตามแผนยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนสภาองค์กรชุมชน 5 ปี (พ.ศ. 2561-2565) โดยในไตรมาส 4 สามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนได้ 805 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 107.33 ของเป้าหมายปี 2561

ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนสภา จัดตั้งใหม่ (ตำบล)	ร้อยละ
เหนือ	150	165	110.00
อีสาน	396	404	102.02
ใต้	66	72	109.09
กลาง/ตะวันตก	81	99	122.22
กทม./ตะวันออก	57	65	114.04
รวม	750	805	107.33

ทั้งนี้ จำนวนสภา ที่มีการจัดตั้งสะสมตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงเดือนสิงหาคม 2561 ทั้งสิ้น 7,291 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 93.18 ของจำนวน อปท.ทั่วประเทศ 7,825 แห่ง โดยมีสมาชิกจำนวน 240,023 คน และมีกลุ่มองค์กร 147,957 องค์กร

การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล เพื่อให้เกิดการยกระดับบทบาทสภาองค์กรชุมชนตำบล ที่จัดตั้งแล้วให้มีศักยภาพในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ผ่านการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปัญหาาร่วมของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน 1,299 ตำบล ผลการดำเนินงานสะสม เกิดการจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 1,462 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 112.55 ของเป้าหมายปี 2561 โดยหน่วยงานที่รับข้อเสนอส่วนใหญ่ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐในระดับพื้นที่ ได้แก่ อบต. อปท. ทต. รพ.สต. กทม. สำนักงานเกษตร สำนักงานที่ดิน การไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งสามารถจำแนกประเด็นในการแก้ไขปัญหา ดังนี้

1) การจัดการระบบสาธารณสุขโรคและการบริการสาธารณสุขภายในชุมชน ได้แก่ จัดการวางท่อระบายน้ำเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วมขัง การปรับปรุงเส้นทางสัญจรและถนนสู่การเกษตร การติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณถนน การติดตั้งสัญญาณไฟจราจรสี่แยกที่เป็นจุดเสี่ยง การจัดการขยะมูลฝอยและมลพิษในชุมชน การคัดแยกขยะเพื่อนำมารีไซเคิลใช้ประโยชน์ใหม่/การจัดตั้งธนาคารขยะ การแก้ไขปัญหาสุนัขจรจัด การแก้ปัญหาสัตว์เลี้ยงโดยการห้ามปล่อยสัตว์เลี้ยง การทำแผนปัญหาในเขตพื้นที่ส่งเสริมสุขภาพก่อนบรรจุแผนและงบท่อนสภาพพิจารณา การให้บริการสัญญาณ Wi Fi ฟรี

2) การสนับสนุนด้านประกอบอาชีพ ได้แก่ การปรับปรุงตลาดชุมชน การช่วยเหลือราคาผลผลิต การเกษตร การเพิ่มทักษะในการแปรรูปผลผลิต พัฒนากลุ่มอาชีพ การจัดสรรแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร/การขุด

ลอกคลองที่ตื้นเขินเพื่อเป็นแหล่งเก็บกักน้ำสนับสนุนกลุ่มเลี้ยงโคนม ตั้งกติกาให้ผู้เลี้ยงโคนม ปัญหาเกษตรกรใช้สารเคมีทำให้ต้นทุนสูงและสารพิษตกค้าง พัฒนาการท่องเที่ยวชุมชน

3) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การไล่ช้างป่าที่เข้ามาในชุมชนและสนับสนุนค่าเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากช้างป่า การจัดทำบ่อพักน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำลงลำห้วย การป้องกันน้ำกัดเซาะริมตลิ่งแม่น้ำเจ้าพระยา สร้างเขื่อนกันกัดเซาะของชายหาด ปัญหาหมอกควัน การพัฒนาพลังงานทดแทน การบุกรุกพื้นที่ป่าชุมชนและป่าสงวน สร้างฝายชะลอน้ำ(ฝายแม้ว) และบวชป่า

4) การพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้แก่ ฝึกระวังการแพร่ระบาดของยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง การแก้ไขปัญหาเด็กและเยาวชนกลุ่มเสี่ยง การแนะนำสถานพยาบาล รพ.สต. และกองทุน สป.สช. แนวทางที่ประชาชนจะได้รับบริการ/การป้องกันโรคระบาด ผลกระทบที่เกิดจากการบุกรุกขยายพื้นที่นอกเหนือจากรังวัดและหาทางออกร่วม การแก้ปัญหาเรื่องสิทธิในที่ดินทำกิน/การลงทะเบียนโฉนดที่ดินผู้ใช้ประโยชน์เรื่องที่ดินในเขตป่าสงวน การขับเคลื่อนสวัสดิการชุมชน การจัดทำแผนพัฒนาชุมชน และการดูแลผู้สูงอายุ

5) การส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมชุมชน การศึกษา และศาสนา

4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน

✧ **การสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน** เป้าหมายการสมทบงบประมาณกองทุนสวัสดิการชุมชนในปี 2561 ครอบคลุมสมาชิก 350,000 คน ใน 500 กองทุน ผลการดำเนินการไตรมาส 4 มีการสนับสนุนการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน รวม 989 กองทุน โดยสมาชิกได้รับการสมทบจำนวน 885,104 คน และงบประมาณในการสมทบรวม 128,594,716 บาท

✧ **กองทุนที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ** โดยมีการจัดสวัสดิการชุมชนมากกว่าสวัสดิการพื้นฐาน มีการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน มีการขยายจำนวนสมาชิก ได้รับการสนับสนุนงบประมาณหรือด้านอื่นๆ จากท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน และเงินกองทุนสวัสดิการชุมชนเพิ่มขึ้น จำนวน 709 ตำบล

✧ **สถานะกองทุนสวัสดิการชุมชน** ณ เดือนสิงหาคม 2561 มีจำนวนกองทุนสวัสดิการชุมชนที่จัดตั้งแล้ว 5,979 กองทุน สมาชิกกองทุนรวม 5,313,977 คน เงินกองทุนสวัสดิการชุมชน 14,832,968,918.62 บาท ซึ่งจำแนกเป็นเงินจากสมาชิกสมทบ 9,920,578,925.99 คิดเป็นร้อยละ 66.88 เงินสมทบจากองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น (อบต./เทศบาล/อบจ.) 942,077,332.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.35 เงินสมทบจากรัฐบาลผ่านสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน 2,590,412,463.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.46 เงินสมทบจากหน่วยงานภาครัฐอื่น 341,634,100.49 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.30 และเงินสมทบจากอื่นๆและเงินบริจาค 1,038,266,096.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.00

4.3 **การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง** การดำเนินการพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ตาม 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) การพัฒนาผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน ให้มีคุณภาพสามารถขับเคลื่อนการพัฒนา โดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ไปสู่ชุมชนท้องถิ่นไปสู่การจัดการตนเอง
- 2) การใช้พื้นที่ปฏิบัติการเป็นฐานสำคัญในการเรียนรู้จากการปฏิบัติ ในการพัฒนาความสามารถผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น
- 3) การจัดการความรู้ สร้างกระบวนการเรียนรู้ นวัตกรรมการพัฒนา เป็นชุมชนนักปฏิบัติ และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสร้างพื้นที่แห่งการเรียนรู้

- 4) การพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถผู้นำ และคนในขบวนองค์กรชุมชน ในการสร้างพื้นที่ปฏิบัติการ พื้นที่รูปธรรม องค์ความรู้ วิชาการชุมชนท้องถิ่น สื่อสารสู่สาธารณะ

การดำเนินงานพัฒนาบุคลากรในขบวนองค์กร เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำและคนในขบวนองค์กรชุมชนรวม 3,864 คน โดยเป็นการอบรมผู้นำขบวนองค์กรชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในขบวนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) ที่มีการกำหนดหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพแกนนำที่สอดคล้องกับการพัฒนาในบริบทของพื้นที่และการพัฒนาเพื่อให้รู้เท่าทันสถานการณ์ โดยจำแนกการอบรมรายภาค ได้แก่ (1) ภาคเหนือ 618 คน (2) ภาคอีสาน 700 คน (3) ภาคใต้ 751 คน (4) ภาคกลางฯ 860 คน (5) ภาคกรุงเทพฯ 840 คน และ (6) การอบรมของส่วนกลาง 95 คน ก่อให้เกิดผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เชื่อมั่นในแนวคิด “ชุมชนเป็นแกนหลักพื้นที่เป็นตัวตั้ง” มีคุณธรรม มีจิตสาธารณะ คิดเชิงยุทธศาสตร์/เชิงวิเคราะห์ รู้เท่าทันเทคโนโลยี สื่อสารถ่ายทอดงานได้ และสามารถประสานงานและเชื่อมโยงภาคีเครือข่ายได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย

5. การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนา

การประสานความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคีพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ

1) ประสานความร่วมมือและเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการประสานการพัฒนา นโยบายรองรับสังคมสูงวัย จัดทำโครงการพัฒนาพื้นที่สาธารณะเพื่อสร้างการเรียนรู้ ค้นหาแนวทางพัฒนาระบบและนโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัยในระดับพื้นที่ เสนอต่อสำนักการพัฒนานโยบายสาธารณะรองรับสังคมสูงวัย สนับสนุนพื้นที่สภาองค์กรชุมชนตำบล ภาคละ 1 จังหวัด จังหวัดละ 4 ตำบล รวมทั้งหมด 20 ตำบล

2) ประสานความร่วมมือกับกรมการปกครอง ให้ออกหนังสือถึงผู้ว่าราชการจังหวัดจำนวน 20 จังหวัดที่เหลือพื้นที่ยังไม่ได้จัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลมากกว่า 15 พื้นที่ เพื่อขอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีหนังสือให้นายอำเภอประสานกำนันและผู้ใหญ่บ้านสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลในพื้นที่ที่เหลือ

3) ประสานความร่วมมือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและขอเชิญเป็นอนุกรรมการสนับสนุนสภาองค์กรชุมชน ซึ่งเป็นกลไกสนับสนุนสภาองค์กรชุมชน แต่งตั้งโดยประธานกรรมการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 1/2561 ได้ขอความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของสภาองค์กรชุมชนตำบลเพื่อร่วมกันพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง

4) ประสานความร่วมมือกับเครือข่ายภาคประชาสังคมและกองทุนหมู่บ้าน ในการสร้างความร่วมมือพัฒนากองทุนหนุนเสริมการสร้างป่าสร้างรายได้ ส่งผลให้เกิดการแก้ปัญหาเชิงกระบวนการเพื่อสร้างอาชีพ ที่ตอบโจทย์ปัญหาสิทธิในที่ทำกินและที่อยู่อาศัย ปัญหาสิ่งแวดล้อม ปัญหาหนี้สิน การผลิต การแปรรูป และการตลาด ไปจนถึงกลไกในการขับเคลื่อนทุกระดับ

5) ประสานความร่วมมือกับภาคีวิชาการ ได้แก่ สกว. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยขอนแก่นมหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยนครพนม มหาวิทยาลัยศรีปทุม ในการจัดเวทีวิชาการเพื่อนำเสนอการเปลี่ยนผ่านไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เวทีวิชาการและแลกเปลี่ยนเรียนรู้บทเรียนประสบการณ์ขบวนการเคลื่อนไหวของขบวนองค์กรชุมชน และภาคประชาสังคม พร้อมกับการเสนอผลงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประชาธิปไตยชุมชน และเวทีสาธารณะเพื่อพัฒนาข้อเสนอเชิงนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ

6) ประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ได้แก่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดินของขบวนองค์กรชุมชน ส่งผลให้เกิดการพัฒนาทั้งด้านการจัดโครงสร้างองค์กรให้เป็นระบบมากขึ้น เกิดการปรับปรุงระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการทำงานที่เกิดขึ้นตามความเป็นจริง การจัดบุคลากรให้มีการแบ่งบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน การจัดทำระบบการเงินและบัญชีที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้โปร่งใสตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีและโปรแกรมต่างๆ มาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล

ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

6. การพัฒนาข้อมูล องค์ความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์

6.1 ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ

○ รายงานข้อมูลสำคัญประจำเดือนจากระบบฐานข้อมูลโปรแกรม AreaInterop และโปรแกรม EIS เพื่อรายงานข้อมูลสำคัญ และใช้ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานของสถาบันฯ รวมทั้งสอบถามข้อมูลในระบบให้มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ โดยประสานงานกับส่วนงานภายในที่เกี่ยวข้องในการติดตามและตรวจสอบความซ้ำซ้อนของข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลในระบบฐานข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน

○ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของสถาบันฯ และขบวนองค์กรชุมชน โดยการประสานความร่วมมือสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ GISTDA เพื่อเป็นวิทยากรในการอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายชุมชน และผู้ปฏิบัติงาน พอช. เพื่อเป็นผู้ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) “กลไกความร่วมมือเชิงเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ” ระบบสนับสนุนการตัดสินใจลดความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่บนฐานการรักษาความมั่นคงของทรัพยากร (G-Social) ระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ มีการสำรวจความพึงพอใจการอบรมผ่าน Google Forms พร้อมประชุมร่วมกับคณะทำงานเครือข่ายที่ดิน เพื่อสรุปผลการอบรมหลักสูตร GIS ที่ผ่านมาทั้ง 3 หลักสูตร และประสาน GISTDA เพื่อจัดทำไฟล์ภาพ INDEX และ Shape File INDEX เพื่อใช้ในการเลือกไฟล์ภาพถ่ายทางอากาศของ พอช. มาตรฐานส่วน 1:25,000 เพื่อส่งภาพต่อให้กับคณะทำงานเครือข่ายที่ดินแห่งชาติ ใช้ในการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย

6.2 การพัฒนาองค์ความรู้ มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยส่งเสริมการจัดการความรู้ในพื้นที่ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและนักวิชาการในการค้นหาความรู้ชุมชนผ่านการศึกษาวิจัย เพื่อยกระดับสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมกับบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ จากการจัดการความรู้ในพื้นที่ชุมชน ส่งผลให้เกิดชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติจริงในประเด็นต่างๆ ก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนา และเป็นแบบอย่างการดำเนินงานในการขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ

การดำเนินการในปี 2561 เกิดชุดความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยขบวนองค์กรชุมชน และผู้ปฏิบัติงาน ในประเด็นงานสภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง เศรษฐกิจและทุนชุมชน จำนวน 522 ชุดความรู้ โดยมีทั้งชุดความรู้ที่เกิดจากการจัดการความรู้ในพื้นที่รูปธรรมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง และชุดความรู้ที่เป็นคู่มือดำเนินการสนับสนุนการขับเคลื่อนงานในพื้นที่

6.3 การสื่อสารประชาสัมพันธ์

○ การสื่อสารสาธารณะนโยบายสำคัญขององค์กร ประกอบด้วย สื่อสารงานพัฒนาของสถาบันฯ และขบวนการองค์กรชุมชนสู่สาธารณะ ในประเด็นการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ดังนี้

- การสื่อสารสาธารณะข่าวรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์และผู้บริหารสถาบันฯ เยี่ยมกองทุนสวัสดิการและการพัฒนาที่อยู่อาศัยตามโครงการบ้านมั่นคงชนบทและบ้านพอเพียงที่จังหวัดพัทลุงและนครศรีธรรมราช ระหว่างวันที่ 16-17 สิงหาคม 2561 โดยนำเสนอข่าวเว็บไซต์ไทยโพสต์ เรื่อง “พลเอกอนันตพร รอมว.พม.เยี่ยมพี่น้องประชาชนภาคใต้ ชูพลังประชารัฐลดปัญหาความเหลื่อมล้ำ” เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2561 (<https://www.thaipost.net/main/detail/15644>) เว็บไซต์พอช. รายการวิทยุพลังชุมชน และสื่อออนไลน์

- การสื่อสารสาธารณะข่าวมอบทะเบียนบ้านชุมชนริมคลองลาดพร้าว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2561 ณ ชุมชนริมคลองลาดพร้าวประชาอุทิศเขตห้วยขวาง โดยรายงานข่าวลงในเว็บไซต์ไทยโพสต์ เรื่อง “รมช.มหาดไทยมอบทะเบียนบ้านชุมชนริมคลองลาดพร้าว” เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 (<https://www.thaipost.net/main/category/6>) และสื่อโทรทัศน์ เช่น NBT สำนักข่าวไทย ททบ.5 ช่อง 7 เป็นต้น

- การสื่อสารสาธารณะข่าว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นประธานในพิธีวางศิลาฤกษ์ ยกเสาเอกศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2561 โดยรายงานข่าวผ่านช่องทางสำนักข่าว INN ผู้จัดการออนไลน์ และรายการวิทยุพลังชุมชน

- ความร่วมมือกับสถานีโทรทัศน์เนชั่นทีวี ช่อง 22 ในการผลิตเนื้อหาในลักษณะข่าวและรายงานจากพื้นที่ นำเสนอประเด็นงานพัฒนาต่างๆ ที่สถาบันฯ สนับสนุน รวมถึงการขับเคลื่อนงานพัฒนาของขบวนการองค์กรชุมชนทั่วประเทศและภาคีเครือข่าย เสนอในรายการเก็บตกจากเนชั่น ออกอากาศทุกวัน เวลา 15.30-16.30 น. เริ่มออกอากาศตั้งแต่ช่วงปลายเดือนมิถุนายน 2561 – กันยายน 2561 จำนวน 12 ครั้งๆ ละ 2 นาที โดยเนื้อหาที่นำเสนอ ได้แก่ การเปิดศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านที่เชียงใหม่ ธนาคารความดีหนองสาหร่าย การช่วยเหลือบ้านพักชั่วคราวชุมชนที่ประสบภัยดินถล่มที่ จ.น่าน เป็นต้น และรายการเนชั่นข่าวเช้า ออกอากาศวันเสาร์-อาทิตย์ เวลา 07.00-08.00 น. จำนวน 2 ครั้งๆ ละ 7 นาที โดยเป็นรูปการชี้แจงหรือให้สัมภาษณ์ในรายการ ในประเด็นด้านนโยบายหรือประชาสัมพันธ์กิจกรรมที่สำคัญ อาทิ การประชาสัมพันธ์งาน Thailand Social Expo 2018 โดยปลัดกระทรวงฯ ซึ่งออกอากาศเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม และการสัมภาษณ์ผู้อำนวยการ พอช. เนื่องในวันที่อยู่อาศัยโลก ซึ่งออกอากาศในวันที่ 29 กันยายน 2561

- การจัดงานมหกรรม “Thailand Social Expo 2018” โดยกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม ณ ศูนย์ประชุมเมืองทองธานี ระหว่างวันที่ 3 - 5 สิงหาคม 2561 โดยสถาบันฯ ร่วมกิจกรรมใน 3 ส่วน คือ 1) จัดแสดงนิทรรศการ ภายใต้หัวข้อหลัก ‘นวัตกรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง’ โดยมีพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีเป็นประธานในการเปิดงาน 2) เวทีวิชาการ ‘นวัตกรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง’ มีวิทยากรจากภาครัฐ ประชาสังคม และขบวนการองค์กรชุมชน ทั้งในประเทศไทยและประเทศอาเซียน ร่วมเวทีวิชาการในรูปแบบ Ted Talk รวมกว่า 22 CASE มีการจัดทำวีดิทัศน์ และผลิตหนังสือเพื่อเป็นเครื่องมือในการเผยแพร่ที่รูปธรรมในห้องวิชาการดังกล่าว และ 3) การจัดแสดงสินค้า ‘ตลาดวิถีไท 5 ภาค’ ทั้งนี้มีการจัดทำสื่อเพื่อประชาสัมพันธ์งานดังกล่าวล่วงหน้าก่อนการจัดงาน โดยตีพิมพ์ลงในหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ฉบับวันที่ 28 กรกฎาคม - 3 สิงหาคม เรื่อง “รวมพลังประชารัฐจัดงาน Thailand Social Expo 2018” และนำมาแจกจ่ายให้แก่ผู้ร่วมงานในระหว่างการจัดงาน รวมทั้งเผยแพร่ข่าวสารของขบวนการองค์กรชุมชนในระหว่างการจัดงานเผยแพร่ในสื่อ

สาธารณะ เช่น ข่าวในเว็บไซต์ออนไลน์หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ ข่าวและสารคดีในรายการเก็บตกจากเนชั่น ทางสถานีโทรทัศน์เนชั่นทีวี ช่อง 22 และ FB Live ตลอดทั้งงาน เป็นต้น

- การจัดกิจกรรมสื่อมวลชนสัญจร ลงทำข่าวและนำเสนอข่าวสาร กรณีพื้นที่ภัยพิบัติดินโคลนถล่มที่บ้านห้วยขาบ อ.บ่อเกลือ จ.น่าน เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 21-22 สิงหาคม 2561 โดยมีการเผยแพร่ข่าวการดำเนินงานของสถาบันฯ และภาคีเครือข่าย ทั้งการสนับสนุนการสร้างบ้านพักถาวรในที่ดินแปลงใหม่ตามโครงการบ้านมั่นคงชนบท ตลอดจนจัดระบบชุมชน พัฒนาอาชีพ และคุณภาพชีวิตของชาวบ้านห้วยขาบในระยะต่อไป เกิดการเผยแพร่ข่าวสื่อต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ สื่อออนไลน์ หนังสือพิมพ์ รวมทั้งหมด 18 ข่าว

- การสื่อสารการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : เป็นการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานผลการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบฯ ได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนด จำนวน 2 กรณี ได้แก่

- กรณีนายศรีสุวรรณ จรรยา สมาคมองค์กรพิทักษ์รัฐธรรมนูญไทย แจ้งความเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 กล่าวหาผอ.พอช. ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในการสร้างบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าว โดยสถาบันฯ ได้รวบรวมข้อมูลและข้อเท็จจริงในการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าว เพื่อนำมาชี้แจงต่อสื่อสาธารณะ ได้แก่ เว็บไซต์หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์เรื่อง “พอช.พอช.ชี้แจงกรณีศรีสุวรรณร้องเรียนบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าวไม่ปฏิบัติตาม กม. สิ่งแวดล้อม” เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2561 (<https://www.thaipost.net/main/detail/15617>) รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวใน FB สถาบันฯ เว็บไซต์ พอช. และทำจดหมายชี้แจงต่อ รมว.พม ประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR

- กรณีหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์และหนังสือพิมพ์แนวหน้า ลงวันที่ 6 กันยายน 2561 หน้า 8 ระบุ ศรีสุวรรณ จ่อนำชาวบ้านคลองร้องนายกฯ เตือนร้อน หลังสถาบันพัฒนาชุมชนฟ้องร้องชาวบ้าน เหตุไม่ร่วมโครงการบ้านมั่นคง พร้อมยืนยันให้ความร่วมมือตัดหน้าบ้านคั่นคลอง โดยสถาบันฯ ได้รวบรวมข้อมูลและข้อเท็จจริงในการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าว เพื่อนำมาชี้แจงต่อสื่อสาธารณะ โดยลงข่าวชี้แจงในเว็บไซต์หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์เรื่อง “พอช.ชี้แจงชาวบ้านริมคลอง ช่วยให้ชาวบ้านมีที่อยู่อาศัยใหม่ที่มั่นคงและถูกกฎหมาย” ช่วงเย็น ในวันที่ 6 กันยายน 2561 ในเว็บไซต์หนังสือพิมพ์ไทยโพสต์ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวใน FB สถาบันฯ เว็บไซต์ พอช. บล็อก OK NATION และรายงานในที่ประชุมคณะอนุแก้ไขปัญหาชุมชนริมคลอง โดยมี รมว.พม เป็นประธาน ในวันที่ 10 กันยายน 2561 ประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR

7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร

7.1 ระบบตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานและการบริหารงบประมาณ ดังนี้

- 1) ตรวจสอบการบริหารงบประมาณสนับสนุนของสำนักงานภาค มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การบริหารงบประมาณสนับสนุน และการดำเนินงานของเครือข่ายองค์กรชุมชนปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องของสถาบันฯ รวมทั้งสอดคล้องกับสภาพปัญหาและทิศทางการพัฒนาของพื้นที่ อันจะนำไปสู่การสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนได้อย่างต่อเนื่องสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง ซึ่งข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ดังนี้

○ องค์กรชุมชนต้องจัดเก็บเอกสารสำคัญในการดำเนินโครงการให้ครบถ้วน และมีสถานที่เก็บเอกสารที่ปลอดภัย เพื่อเป็นหลักฐานแสดงผลการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ และเพื่อรองรับการตรวจสอบจากสมาชิก องค์กรชุมชน และหน่วยงานที่กำกับดูแล

○ องค์กรชุมชนควรจัดทำบันทึกความร่วมมือระหว่างกลไกจังหวัด กับตำบล เพื่อเป็นการควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุน และเพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินการได้

○ การดำเนินงานโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันฯ ควรเป็นไปตามแผนที่ขอรับการสนับสนุน หากจะมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงาน ควรเสนอให้คณะทำงานพิจารณาโครงการฯ และคณะอนุกรรมการระดับภาคพิจารณาเห็นชอบก่อนการดำเนินงาน

○ สำนักงานภาคต้องเร่งดำเนินการรับรองสถานภาพองค์กรชุมชน ให้เป็นไปตามข้อบังคับสถาบันฯ ว่าด้วยการรับรองสถานภาพองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน พ.ศ.2553

○ สำนักงานภาคควรกำกับและติดตามความคืบหน้าการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันฯ ให้เป็นไปตามแผนงาน รวมทั้งควรสอบถามข้อมูลการพิจารณาโครงการ การอนุมัติโครงการ การเบิกจ่ายงบประมาณ และการแนบเอกสารหลักฐานในระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงานได้

○ ควรพัฒนาศักยภาพขบวนองค์กรชุมชนเรื่องระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยเฉพาะการจัดทำเอกสารเบิกจ่ายและบัญชีค่าใช้จ่าย

○ ควรปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ให้มีการแจ้งเตือนกรณีองค์กรชุมชนอนุมัติโครงการเกินกรอบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และกรณีการเบิกจ่ายงบประมาณเกินกรอบที่ได้รับอนุมัติ

○ ควรมีการศึกษาระบบการเบิกจ่ายงบประมาณที่สอดคล้องกับการดำเนินงาน เพื่อป้องกันการความเสี่ยงให้กับทั้งองค์กรชุมชน และสถาบันฯ

○ ควรมีการศึกษาระบบกองทุนที่มีอยู่ในพื้นที่ เพื่อพัฒนาแนวทางการสนับสนุนงบประมาณของสถาบันฯ ที่ร่วมกับกองทุนเหล่านั้น ซึ่งจะช่วยให้การสนับสนุนถึงผู้ยากไร้ได้โดยตรง

7.2 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การรายงานผลการติดตามระบบบริหารความเสี่ยง และผลการติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายในของส่วนงาน (CSA: Control Self-Assessment) ประจำปีไตรมาส 3 เสนอคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมครั้งที่ 7/2561 วันพุธ ที่ 25 กรกฎาคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

1) แผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ จากการติดตามระบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ ใน 6 ประเด็น โดยมีข้อสังเกต ได้แก่

○ การขับเคลื่อนการพัฒนาที่อยู่อาศัย มีการติดตามกระบวนการก่อสร้างทุกขั้นตอน โดยมีคณะทำงานตรวจงวดงานร่วมระหว่างชมชนและหน่วยงานหลายฝ่าย รวมทั้งมีให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

○ การบริหารจัดการโครงการและงบประมาณ มีการประชุมร่วมเพื่อติดตามการก่อสร้างและเกิดแผนอบรมช่างชุมชนเครือข่ายสลัม 4 ภาค เพื่อยกระดับคนทำงานและให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ สำนักงานบ้านมั่นคงได้จัดโครงการสร้าง

ความเข้าใจระบบบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล การเบิกจ่ายงบประมาณของขบวนองค์กรชุมชน ควบคู่กับการจัดตั้งทีมเลขาธิการในการกลั่นกรองโครงการ

○ การพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อและการแก้ไขปัญหาสินเชื่อผิดนัด มีการสอบทานองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และจัดลำดับขั้นองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหา

○ การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนาสภาองค์กรชุมชน สภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วและมีศักยภาพยกระดับบทบาทในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เป็นเวทีกลางในการเชื่อมโยงกลุ่มองค์กรต่างๆ ในตำบล เพื่อจัดทำแผนพัฒนาชุมชนระดับตำบลที่สอดคล้องกับปัญหาชุมชนและครอบคลุมทุกมิติ

○ การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน (ตัวชี้วัด ปปช.) มีการจัดทำคู่มือการบริหารโครงการสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและขบวนองค์กรชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 คู่มือบ้านพอเพียงชนบท (ฉบับปรับปรุง 2561) และมีการรายงานผลการอนุมัติและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการบนเว็บไซต์ของสถาบันฯ

2) การติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายในของส่วนงาน (CSA: Control Self-Assessment) ประจำปีไตรมาส 3 จำนวน 18 ส่วนงาน พบว่า มีการรายงานระดับความเสี่ยงของหน่วยงานย่อยทั้งสิ้น 83 แผนงาน/โครงการ โดยแยกเป็นความเสี่ยงระดับต่ำ 16 แผนงาน/โครงการ ความเสี่ยงระดับปานกลาง 23 แผนงาน/โครงการ ความเสี่ยงระดับสูง 34 แผนงาน/โครงการ และความเสี่ยงระดับสูงสุด 10 แผนงาน/โครงการ ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนไตรมาส 4 ส่วนงานอยู่ระหว่างกระบวนการดำเนินงานตามแผน

ระดับความเสี่ยง	จำนวนแผนงาน/โครงการ	สัดส่วน (ร้อยละ)
สูงสุด	10	12.05
สูง	34	40.96
ปานกลาง	23	27.71
ต่ำ	16	19.28
รวม	83	100

7.3 ระบบการบริหารจัดการสำนักงาน

○ การติดตามระบบงานพื้นที่หลังจากการปรับโครงสร้างสถาบันฯ คณะทำงานติดตามระบบงานพื้นที่ พัฒนาระบบตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ และนวัตกรรมงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่น มีข้อเสนอเพื่อพัฒนาระบบงานพอช. ในระยะต่อไป ดังนี้

1) ทิศทางในการขับเคลื่อนงานของสถาบันฯ ยังคงมุ่งเน้นที่การกระจายอำนาจสู่ชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเองโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง ชุมชนเป็นแกนหลัก โดยมีพื้นที่กลางระดับจังหวัดเชื่อมโยงการทำงานระหว่างขบวนองค์กรชุมชน หน่วยงาน และภาคีการพัฒนา โดยต้องมีการสร้างความเข้าใจทิศทางการทำงานร่วมกัน มีการแลกเปลี่ยนและวิเคราะห์ศักยภาพพื้นที่เพื่อให้เกิดการจัดทำแผนพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างมีคุณภาพในทุกกระดับ ครอบคลุมทุกประเด็น และมาจากการมีส่วนร่วม พัฒนาแกนนำทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ควบคู่กับการทบทวนกลไกขบวนองค์กรชุมชน เสริมสร้างขีดความสามารถด้านการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ องค์ความรู้ การสื่อสาร ยกกระดับพื้นที่รูปธรรมงานพัฒนาและสร้างนวัตกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยกสถานะ

ขบวนการองค์กรชุมชนให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และส่งเสริมให้เกิดการขับเคลื่อนงานพัฒนาที่สร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะให้มากขึ้น

2) การพัฒนาระบบงานสำคัญ เพื่อสนับสนุนการกระจายอำนาจ ได้แก่

2.1) การเชื่อมโยงพลังภาคีหนุนเสริมการขับเคลื่อนงานพลังชุมชนท้องถิ่น เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ โดยต้องมีการทบทวนบันทึกความร่วมมือที่มีอยู่เดิมว่ามีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเจตนารมณ์หรือไม่ มีปัญหาข้อติดขัดอย่างไร เพื่อออกแบบแนวทางการประสานงานที่มีประสิทธิภาพ

2.2) การปรับระบบแผนงานและงบประมาณให้อำนวยความสะดวกต่อการหนุนเสริมการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

2.3) การจัดทีมร่วมในการทำงาน สนับสนุนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

2.4) การสนับสนุนการใช้ข้อมูลสารสนเทศ องค์กรความรู้และการสื่อสารในการขับเคลื่อนงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

7.4 การบริหารสินเชื่อ

1) การสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชน ในปี 2561 ระหว่างเดือน ตุลาคม 2560 - สิงหาคม 2561 มีการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรชุมชนรวม 36 องค์กร วงเงิน 772.39 ล้านบาท โดยมี ผู้รับประโยชน์ 162 ชุมชน 3,108ครัวเรือน

ประเภทสินเชื่อ	จำนวนเงินอนุมัติ (ล้านบาท)	จำนวน องค์กร	จำนวนผู้รับประโยชน์	
			ชุมชน	ครัวเรือน
พัฒนาที่อยู่อาศัย (บ้านมั่นคง)	772.39	36	162	3,108

2) สรุปผลการชำระคืนสินเชื่อสะสมคิดเป็นสัดส่วน ดังนี้

ผลการชำระคืนสินเชื่อสะสม	ร้อยละ
● ร้อยละของสินเชื่อที่ได้รับชำระคืนต่อสินเชื่อที่จ่ายเงินแล้ว	43.28
● ร้อยละของจำนวนเงินสินเชื่อที่ได้รับการชำระคืนต่อจำนวนเงินสินเชื่อที่พึงได้รับชำระคืนทั้งหมด	101.22
● ร้อยละของสินเชื่อคงเหลือผิวนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	12.33
● ร้อยละของเงินงวดผิวนัดต่อสินเชื่อคงเหลือทั้งหมด	6.15

สถาบันฯ มีผลการดำเนินงานสินเชื่อสะสม ตั้งแต่เริ่มดำเนินงานถึงสิงหาคม 2561 ดังนี้

- สินเชื่ออนุมัติสะสม 965 องค์กร 10,676.28 ล้านบาท
ผู้รับประโยชน์ 6,195 ชุมชน 405,364 ครอบครั
- จำนวนเงินสินเชื่อที่องค์กรชุมชนได้รับแล้ว 8,577.34 ล้านบาท
- จำนวนเงินสินเชื่อที่รับการชำระคืน 3,712.09 ล้านบาท
- สินเชื่อคงเหลือ 682 องค์กร 4,865.25 ล้านบาท

การอนุมัติสินเชื่อโครงการบ้านมั่นคงไทยเข้มแข็ง

วงเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ฯ และคณะกรรมการสถาบันแล้ว รวม 3,001.51 ล้านบาท (ส่วนที่เกิน 3,000 ล้านบาท อนุมัติโดยใช้เงินกองทุน พอช.) ผู้รับประโยชน์ 17,720ครัวเรือน 223 องค์กร 59 จังหวัด

8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร

8.1 การบริหารบุคลากร

1) การพัฒนาโครงการบริหารคนเก่ง (Talent management) สถาบันได้มีนโยบายการดำเนินงานเรื่องการบริหารคนเก่ง โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารบุคลากรในการประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 ซึ่งมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ได้แก่ การกำหนดภาพองค์กรในอนาคตให้ชัดเจน การพิจารณาคนดีคนเก่งที่มีความสอดคล้องเหมาะสมกับองค์กรในอนาคต โดยให้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการต่อคณะกรรมการบริหารบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

2) จัดทำ (ร่าง) สมรรถนะหลัก : ด้านเทคโนโลยี ด้านดิจิทัลของผู้ปฏิบัติงาน พอช.ทุกตำแหน่ง ซึ่งสอดคล้องกับ มติ ครม. เรื่องการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐ โดยอยู่ระหว่างการเสนอขอความเห็นชอบให้เป็นสมรรถนะหลักการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ 2562 ต่อไป

3) จัดทำแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี 2562 ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์บริหารทรัพยากรบุคคล ระยะ 4 ปี (2561-2564) แผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดด ระยะ 5 ปี (2561-2565) และข้อเสนอจากคณะทำงานติดตามระบบงานพื้นที่ด้านการพัฒนาบุคลากร รวมถึงมติคณะรัฐมนตรีเรื่องการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรของภาครัฐ เพื่อเตรียมเสนอต่อคณะกรรมการสถาบันในเดือนกันยายน 2561

8.2 การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานระดับหัวหน้างาน หลักสูตร “บทบาทการเป็นหัวหน้าและบริหารงานยุคใหม่” รุ่นที่ 1 ระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2561 มีหัวหน้างานจากส่วนงานเข้าร่วม จำนวนทั้งสิ้น 38 คน โดย อ.ธนเดช ทิพยอภิขยากุล ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาด้านการพัฒนาศักยภาพผู้นำรุ่นใหม่ และการออกแบบมาตรฐานการบริหารสู่ความเป็นเลิศ เป็นวิทยากรถ่ายทอด เทคนิค/เคล็ดลับสำคัญของการเป็นหัวหน้า การเปลี่ยนแปลงที่กระทบกับการบริหารจัดการทีมของผู้นำยุคใหม่ ความท้าทายในการบริหารงานในยุคปัจจุบัน เครื่องมือในการวิเคราะห์เพื่อนร่วมงานทีมทำงาน ความสำคัญของการสรรหาหัวหน้า และการพัฒนาศักยภาพ หลักการบริหารงานและคุณสมบัติของหัวหน้างาน บทบาทของหัวหน้างานยุคใหม่ “ต้องสร้างสมดุลระหว่างคนกับงาน” กุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จในการบริหารจัดการทีมสำหรับผู้นำยุคใหม่ และเทคนิคการบริหาร Generation ต่างๆ โดยผู้เข้าอบรมได้ร่วมทำกิจกรรมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการเป็นหัวหน้างาน โดยวันที่สองของการอบรม ได้จัดเวทีสนทนา “บทบาทการเป็นหัวหน้าฉบับ พอช.กับหน้าที่ที่ต้องบริหารส่วนงาน” โดยมีหัวหน้าส่วนงานจากสำนักที่เกี่ยวข้องมาแลกเปลี่ยนและให้มุมมองของการเป็นหัวหน้างานในการบริหารส่วนงาน ที่หัวหน้างานต้องรู้และเข้าใจเพื่อนำไปปรับใช้ในส่วนงานของตนที่สังกัด ในท้ายสุดผู้เข้าอบรมได้สะท้อนถึงประโยชน์และสิ่งที่ได้เรียนจากการอบรมในครั้งนี้และความต้องการในการพัฒนาและเรียนรู้ต่อไป เพื่อเป็นการพัฒนาตนเองต่อไปในอนาคต

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2561(ณ ส.ค. 61)

หน่วย : ล้านบาท

รายงานสถานะการเงิน	งบประมาณรวม			เงินทุน พอช.		
	ไตรมาส 4 (ณ ส.ค. 61)	ไตรมาส 3	% เพิ่ม(ลด)	ไตรมาส 4 (ณ ส.ค. 61)	ไตรมาส 3	% เพิ่ม(ลด)
สินทรัพย์						
เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน	3,467.7	3,752.2	(7.6)	2,174.9	2,322.3	(6.3)
ลูกหนี้เงินยืม รายได้ค้างรับและอื่นๆ	38.2	32.5	17.5	38.2	32.5	17.5
เงินให้กู้ระยะยาว-สุทธิ	4,518.7	4,411.2	2.4	4,518.7	4,411.2	2.4
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	162.5	155.9	4.2	162.5	155.9	4.2
รวม	8,187.1	8,351.8	(2.0)	6,894.3	6,921.9	(0.4)
หนี้สินรวม	52.0	47.0	10.6	52.0	47.0	10.6
สินทรัพย์-สุทธิ	8,135.1	8,304.8	(2.0)	6,842.3	6,874.9	(0.4)

รายงานผลการดำเนินงาน	งบประมาณรวม				เงินทุน พอช.			
	รวม (ก.ค.-ส.ค.61)	ไตรมาส 4	ไตรมาส 3	% เพิ่ม(ลด)	รวม (ก.ค.-ส.ค.61)	ไตรมาส 4	ไตรมาส 3	% เพิ่ม(ลด)
รายได้								
รายได้เงินอุดหนุนประจำปี/รายได้ค่าบริการจัดการ	1,668.7	234.1	423.9	(44.8)	146.9	-	(5.2)	(100.0)
รายได้จากการดำเนินงานและอื่นๆ*	232.7	64.8	53.8	20.4	188.2	37.6	53.8	(30.1)
รวมรายได้	1,901.4	298.9	477.7	(37.4)	335.1	37.6	48.6	(22.6)
ค่าใช้จ่าย								
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	970.3	398.4	241.4	65.0	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	262.7	67.5	72.4	(6.8)	262.7	67.5	72.4	(6.8)
ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและอื่นๆ	31.2	2.7	3.9	(30.8)	31.2	2.7	3.9	(30.8)
รวมค่าใช้จ่าย	1,264.2	468.6	317.7	47.5	293.9	70.2	76.3	(8.0)
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	637.2	(169.7)	160.0	(206.0)	41.2	(32.6)	(27.7)	17.7

* มีการรับคืนเงินอุดหนุน

รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน ไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2561 (ณ สิงหาคม 2561)

1. สถานะการเงิน

สถาบันมีสินทรัพย์รวมรอบ 11 เดือน ณ สิงหาคม 2561 จำนวน 8,187.1 ล้านบาท สินทรัพย์ส่วนใหญ่ร้อยละ 55.2 เป็นเงินให้กู้ระยะยาว โดยเป็นสินเชื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยโครงการบ้านมั่นคงจำนวน 4,232 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.7 ซึ่งสถาบันจ่ายเงินกู้สินเชื่อสะสมในปีงบประมาณนี้ รวมจำนวน 610.1 ล้านบาท สินทรัพย์ร้อยละ 42.4 เป็นเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน จำนวน 3,467.7 ล้านบาท ในด้านหนี้สิน สถาบันมีหนี้สินรวม จำนวน 52 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้รอการรับรู้ (เป็นรายได้เงินอุดหนุน-ส่วนต่างดอกเบี้ยสินเชื่อเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย ซึ่งรัฐบาลจ่ายชดเชยที่พอช.ให้สินเชื่อในอัตราดอกเบี้ยต่ำร้อยละ 1-2 ต่อปี) และหนี้สินหมุนเวียนอื่น จากการรับชำระหนี้เงินกู้หรือเงินค่าเช่าที่ดินของชุมชนหรืออื่นๆ ซึ่งบันทึกเป็นบัญชีพักเนื่องจากอยู่ระหว่างการตรวจสอบ

2. ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

2.1 ผลการดำเนินงานด้านการเงินภาพรวม

สถาบันมีรายได้รวมทั้งสิ้นในรอบ 11 เดือน จำนวน 1,901.4 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้เงินอุดหนุนประจำปี จำนวน 1,668.7 ล้านบาท รายได้จากการบริหารกองทุนและสินเชื่อรวม จำนวน 232.7 ล้านบาท ด้านค่าใช้จ่ายสถาบันมีค่าใช้จ่ายรวมในรอบ 11 เดือน จำนวน 1,264.2 ล้านบาท ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนองค์กรชุมชน จำนวน 970.3 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนภายใต้โครงการบ้านพอเพียงชนบท จำนวน 295.5 ล้านบาท โครงการบ้านมั่นคง จำนวน 224.6 ล้านบาท โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน จำนวน 154.4 ล้านบาท โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง จำนวน 122.1 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนโครงการอื่นๆ จำนวน 173.7 ล้านบาท 2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าเสื่อมราคา ค่าเพื่อหนี้สงสัยฯ และอื่นๆ รวมจำนวน 293.9 ล้านบาท

2.2 ผลการดำเนินงานด้านการเงิน เฉพาะเงินทุน พอช.

สถานะการเงินในส่วนเฉพาะเงินทุน พอช. รอบ 11 เดือน มีรายได้จากการดำเนินรวม จำนวน 335.1 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้ค่าบริหารจัดการ จำนวน 146.9 ล้านบาท รายได้จากสินเชื่อ จำนวน 137 ล้านบาท และรายได้จากเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนและอื่นๆ จำนวน 51.2 ล้านบาท สำหรับรายได้สะสมรอบ 11 เดือน คิดเป็นร้อยละ 87.2 เมื่อเทียบกับรายรับตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2561

ด้านค่าใช้จ่ายสถาบันมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมรอบ 11 เดือน (ไม่รวมค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายอื่น) จำนวน 262.8 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายบุคลากร 123.4 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาบริหารจัดการโครงการ จำนวน 59.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา จำนวน 51.3 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการบริหารจัดการ จำนวน 28.4 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา ค่าเพื่อหนี้สงสัยฯ และอื่นๆ จำนวน 31.2 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายสะสมรอบ 11 เดือน คิดเป็นร้อยละ 67 เมื่อเปรียบเทียบกับรายจ่ายตามแผนงานและงบประมาณประจำปี 2561

3. การบริหารเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือ

สถาบันได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนประจำปี 2561 จากรัฐบาล จำนวน 1,668.7 ล้านบาท เบิกจ่ายจากกรมบัญชีกลางแล้วครบทั้งจำนวน

สถานะเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือ ณ 31 สิงหาคม 2561 มีจำนวน 3,467.7 ล้านบาท เป็นเงินสนับสนุนสินเชื่อองค์กรชุมชนรอเบิกจ่าย จำนวน 2,098.9 ล้านบาท เงินสนับสนุนองค์กรชุมชนรอเบิกจ่ายจำนวน 1,292.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.5 และ 37.3 ตามลำดับ ซึ่งสถาบันได้บริหารเงินกองทุนและงบประมาณคงเหลือโดยนำไปลงทุนให้เกิดผลตอบแทน จำนวน 3,448.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี จำนวน 3,148.7 ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 1.3 ต่อปี

4. ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

1. การดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง พบว่ามีบางชุมชนที่ได้รับการอนุมัติโครงการแล้ว แต่มีบ้านของผู้ไม่เข้าร่วมโครงการไม่ยอมรื้อย้ายและขวางทางก่อสร้าง ทำให้การก่อสร้างบ้านเกิดความล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด จึงส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละงวดของชุมชน
2. งบประมาณปี 2561 มีการปรับแผนการปฏิบัติการและงบประมาณโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง นำไปใช้สนับสนุนโครงการบ้านมั่นคง วงเงิน 200 ล้านบาท เนื่องจากชุมชนริมคลองเปรมประชากรยังไม่มี ความชัดเจนในแผนการสร้างเขื่อน จึงไม่สามารถดำเนินการพัฒนาที่อยู่อาศัยได้ ซึ่งสำนักงบประมาณได้เห็นชอบการปรับแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 จึงทำให้โครงการบ้านมั่นคงมีงบประมาณเพิ่มขึ้น และจะต้องมีการพัฒนาแผนงานโครงการระดับพื้นที่ โดยเป็นการอนุมัติโครงการและงบประมาณช่วงไตรมาส 4 ซึ่งจะมีการเบิกจ่ายงบประมาณบางส่วนในช่วงเดือนกันยายน 2561 และเบิกจ่ายในปี 2562

แนวทางการแก้ไข

1. สถาบันได้มีการจัดทีมลงพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามความคืบหน้าและสื่อสารปัญหาข้อติดขัด เจรจาสร้างความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่และแกนนำ สร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์จัดกิจกรรมในพื้นที่เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับชุมชน รวมทั้งการใช้มาตรการทางกฎหมาย
2. โครงการบ้านมั่นคงได้มีการตั้งกลไกติดตามคลี่คลายปัญหาข้อติดขัดระดับพื้นที่และออกแบบการทำงานที่ครอบคลุมโครงการที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จและโครงการในปี 2561-2562

ผลการปฏิบัติการงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ																		
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																				
<p>1. การสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท</p> <p>1.1 โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง”</p> <p>1.2 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>1.3 โครงการบ้านพอเพียงชนบท</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีความมั่นคงในการอยู่อาศัย</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ครัวเรือน)</td> <td><24,210</td> <td>24,210</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td style="color: red;">24,375</td> </tr> <tr> <td>- บ้านมั่นคง</td> <td></td> <td>7,590</td> </tr> <tr> <td>- ที่อยู่อาศัยริมคลอง</td> <td></td> <td>510</td> </tr> <tr> <td>- บ้านพอเพียงชนบท</td> <td></td> <td>16,275</td> </tr> </tbody> </table> <p>เป้าหมาย : 24,210 ครัวเรือน</p> <p>- โครงการบ้านมั่นคง 9,210 ครัวเรือน (ปรับเพิ่ม 2,500 ครัวเรือน จากเป้าหมายเดิม 6,710 ครัวเรือน)</p> <p>- โครงการบ้านพอเพียงชนบท 15,000 ครัวเรือน</p> <p><i>หมายเหตุ</i> การดำเนินงานโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองปรับเป้าหมายดำเนินการในโครงการบ้านมั่นคง</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<24,210	24,210	ผล		24,375	- บ้านมั่นคง		7,590	- ที่อยู่อาศัยริมคลอง		510	- บ้านพอเพียงชนบท		16,275	<p>24,210 ครัวเรือน</p> <p>(ผล 24,375 ครัวเรือน ร้อยละ 100.68)</p>	<p>4,800 ครัวเรือน (ผล 9,789 ครัวเรือน ร้อยละ 203.94)</p>	<p>7,250 ครัวเรือน (เป้า 7,004 ครัวเรือน ร้อยละ 309.77)</p>	<p>7,250 ครัวเรือน (เป้า 2,507 ครัวเรือน) (ผล 2,527 ครัวเรือน ร้อยละ 100.80)</p>	<p>4,910 ครัวเรือน (เป้า 4,890 ครัวเรือน) (ผล 5,055 ครัวเรือน ร้อยละ 103.37)</p>	<p>1. โครงการบ้านมั่นคง (เป้าหมาย 9,210 ครัวเรือน)</p> <p>สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย จำนวน 7,590 ครัวเรือน ใน 80 ชุมชน 24 จังหวัด (คิดเป็นร้อยละ 82.41 ของเป้าหมายปี 2561)</p> <p>2. การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง</p> <p>ปีงบประมาณ 2561 สนับสนุนงบประมาณพัฒนาสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย 510 ครัวเรือน ผลการดำเนินงานสะสม มีพื้นที่ดำเนินการได้ 31 ชุมชน 2,916 หลังคาเรือน โดยเป็นบ้านที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ จำนวน 1,604 หลังคาเรือน บ้านอยู่ระหว่างการก่อสร้างบ้าน 998 หลังคาเรือน และพื้นที่พร้อมก่อสร้างบ้าน 314 หลังคาเรือน</p> <p>3. โครงการบ้านพอเพียงชนบท (เป้าหมาย 15,000 ครัวเรือน)</p> <p>เกิดการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคีพัฒนาในพื้นที่ในการสำรวจข้อมูลผู้เดือดร้อนด้านที่อยู่อาศัย พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับตำบล โดยอนุมัติงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัย 16,275 ครัวเรือน ใน 1,338 ตำบล 76 จังหวัด วงเงินอนุมัติ 303.60 ล้านบาท โดยมีบ้านที่ซ่อม/สร้างแล้วเสร็จ 12,251 หลัง คิดเป็นร้อยละ 75.27 ของการอนุมัติ</p> <p>ผลจากการดำเนินงานพัฒนาที่อยู่อาศัย ส่งผลให้ผู้มีรายได้น้อยทั้งในเมืองและชนบทที่มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด/ชุมชนบุกรุก และเกิดการรวมกลุ่มของผู้เดือดร้อนในการร่วมกันแก้ไขและพัฒนาที่อยู่อาศัยร่วมกัน โดยหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีพัฒนาให้การสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากร เพื่อซ่อมแซม/ปรับปรุง/สร้างที่อยู่อาศัย และยังส่งผลให้เกิดการพัฒนาและยกระดับคุณภาพสภา</p>	<p>ปรับรวมเป้าหมายโครงการบ้านมั่นคง โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง และโครงการบ้านพอเพียงชนบท เป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายตัวชี้วัดการประเมิน พอช. จาก เดิม แยกเป้าหมายเป็นรายโครงการ</p>
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																							
เป้าหมาย (ครัวเรือน)	<24,210	24,210																							
ผล		24,375																							
- บ้านมั่นคง		7,590																							
- ที่อยู่อาศัยริมคลอง		510																							
- บ้านพอเพียงชนบท		16,275																							

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

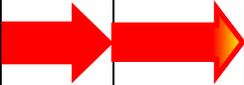
สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>องค์กรชุมชนท้องถิ่นให้เป็นกลไกกลางขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาที่อยู่อาศัยชนบท</p> <p>การดำเนินการปี 2562 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแนวทาง กลุ่มเป้าหมายและพื้นที่ดำเนินการในปี 2562 โดยใช้บทเรียนจากการดำเนินงานที่ผ่านมา พร้อมทั้งจัดทำแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับพื้นที่ (ตำบล/เมือง จังหวัด) ซึ่งได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานการขับเคลื่อนนโยบายและแผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัดเป็นกลไกในการขับเคลื่อน - คลี่คลายปัญหาข้อติดขัดกลุ่มเป้าหมายชุมชนริมคลองลาดพร้าวที่ยังไม่รู้ย้ายหรือเข้าร่วมโครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลองลาดพร้าวสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย 	
<p>1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน : เป็นการสนับสนุนการสร้างศูนย์คนไร้บ้านในพื้นที่จ.ขอนแก่นและกรุงเทพมหานคร และสนับสนุนการพัฒนาชุมชนใหม่คนไร้บ้าน</p>	2 ศูนย์ (ขอนแก่น และ กรุงเทพฯ)	ออกแบบและก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่น (ผลอยู่ระหว่างการออกแบบอาคารศูนย์คนไร้บ้าน)	สนับสนุนการจัดซื้อที่ดิน กรุงเทพฯ (ผลจัดซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จ.ปทุมธานี)	ดำเนินการสร้างศูนย์คนไร้บ้าน กรุงเทพฯ (ผลอยู่ระหว่างออกแบบการใช้ประโยชน์พื้นที่)	ดำเนินการสร้างศูนย์คนไร้บ้าน จ.ขอนแก่นและ กรุงเทพฯ (ลงเสาเอกและเริ่มดำเนินการก่อสร้าง)	<ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น ดำเนินการซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์ฯ บริเวณถนนเหล่านาดี ต.เมืองเก่า อ.เมือง จ.ขอนแก่น ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการขออนุญาตแบบก่อสร้างและจะเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดย รวม.พม.ลงเสาเอกเมื่อวันที่ 22 ส.ค. 2561 และใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง 1 ปี - ศูนย์คนไร้บ้านกรุงเทพมหานคร ซื้อที่ดินและอาคารใน ต.บางขุน อ.เมือง จ.ปทุมธานี ปัจจุบันอยู่ระหว่างออกแบบการใช้ประโยชน์พื้นที่ ปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและก่อสร้างเพิ่มเติม ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2562 - ศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ เปิดศูนย์ฟื้นฟูและพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้านจังหวัดเชียงใหม่ “บ้านเต็มฝัน”(บ้านเต็มฝัน) ถนนสุริยวงศ์ ต.หายยา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 <p>จากการสนับสนุนศูนย์คนไร้บ้านก่อให้เกิดการรวมกลุ่มและฟื้นฟูศักยภาพคนไร้บ้าน เป็นการช่วยเหลือให้คนไร้บ้านกลับคืนสู่สังคมเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม รวมทั้งเป็นการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายคนไร้บ้านยกระดับเป็นสมาคมคนไร้บ้านได้ร่วมกันช่วยเหลือดูแลและสร้าง</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>ความเป็นครอบครัว/ชุมชนของคนไร้บ้านที่มีกตিকাและระบบบริหารจัดการร่วมกัน เป็นการลดและแก้ปัญหาของสังคม และภาระค่าใช้จ่ายของภาครัฐ</p> <p>การดำเนินการปี 2562 : เร่งรัดดำเนินการก่อสร้างศูนย์คนไร้บ้านจังหวัดขอนแก่น และปรับปรุงอาคารศูนย์คนไร้บ้าน จ.ปทุมธานี พร้อมทั้งสนับสนุนกระบวนการพัฒนาศักยภาพคนไร้บ้าน เช่น การจัดระบบบริหารจัดการศูนย์คนไร้บ้านทั้ง 3 ศูนย์เมื่อสร้างเสร็จ การพัฒนาอาชีพให้กับกลุ่มคนไร้บ้าน เพื่อให้มีทักษะความสามารถ รวมถึงการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ โดยมีคณะกรรมการบ้านมั่นคงและการจัดการที่ดินเป็นกลไกในการบริหารจัดการและกำกับติดตาม</p>	
<p>1.5 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราวกรณีไฟไหม้ไถ่เรือ : เป็นการสนับสนุนชุมชนที่ประสบภัยพิบัติ ไฟไหม้ ไถ่เรือ หรือจำเป็นต้องรื้อย้ายเพื่อสร้างชุมชนใหม่ โดยสนับสนุนการสร้างบ้านพักชั่วคราว</p>	<p>1,200 ครัวเรือน (ผล 1,574 ครัวเรือน ร้อยละ 131.17)</p>	<p>240 ครัวเรือน (ผล 870 ครัวเรือน)</p>	<p>360 ครัวเรือน (ผล 460 ครัวเรือน)</p>	<p>240 ครัวเรือน (ผล 11 ครัวเรือน)</p>	<p>360 ครัวเรือน (ผล 233 ครัวเรือน)</p>	<p>สนับสนุนชุมชนที่ประสบภัย จำนวน 1,574 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 131.17 ของเป้าหมายปี 2561 วงเงินงบประมาณ 18,469,447 บาท โดยเป็นการสนับสนุนชุมชนกรณีไฟไหม้ 14 ครัวเรือน กรณีน้ำท่วม 919 ครัวเรือน และกรณีไถ่เรือ 641 ครัวเรือน จำแนกในพื้นที่ต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) ภาคกรุงเทพฯ ปริมณฑลและตะวันออก 371 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือกรณีไฟไหม้และกรณีไถ่เรือ (2) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 870 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วม (3) ภาคใต้ 218 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ถูกไถ่เรือ (4) ภาคเหนือ 79 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ถูกไถ่เรือและชุมชนที่ประสบภัยน้ำท่วม (5) ภาคกลาง 14 ครัวเรือน เป็นการช่วยเหลือชุมชนที่ถูกไถ่เรือ (6) ส่วนกลาง 22 ครัวเรือน <p>ผลจากการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยชั่วคราว ทำให้กลุ่มคนด้อยโอกาสหรือคนจนที่สุดในสังคม และเป็นผู้ที่ได้รับเดือดร้อนเร่งด่วน/เฉพาะหน้าจากกรณีเพลิงไหม้ ไถ่เรือ หรือต้องรื้อย้ายได้รับการดูแลในการมีที่อยู่อาศัยรองรับเฉพาะหน้าและได้รับโอกาสในการพัฒนา เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยที่มั่นคงต่อไป</p>	<p>เป็นโครงการที่รองรับการเกิดสถานการณ์ที่ไฟไหม้ ไถ่เรือ ซึ่งผลการดำเนินงานขึ้น อยู่ กับ สถานการณ์ที่เกิดขึ้น</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน <ol style="list-style-type: none"> มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน มูลค่าเพิ่มทางสังคม การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง <p>เน้นชุมชนแออัดในเมืองภายใต้โครงการบ้านมั่นคงที่สร้างบ้านแล้วเสร็จในชุมชนเมืองไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของเป้าหมายทั้งเมือง</p> 	10 เมือง	<p><u>เกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>มูลค่าทางเศรษฐกิจ ของสถาบันฯ เป็นมูลค่าที่เกิดขึ้นจากการสนับสนุนผ่านโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อย</p> <p>มูลค่าเพิ่มทางสังคม ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทมีความมั่นคงในชีวิตในการอยู่อาศัย มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง สามารถแก้ไขปัญหาชุมชนที่อยู่อาศัย/ชุมชนแออัด/ชุมชนบุกรุก คนในชุมชนมีสุขภาพที่ดีได้อยู่ในสภาพแวดล้อมการอยู่อาศัยที่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ ทำให้รัฐสามารถลดภาระในการรักษาพยาบาลต่างๆ ผู้มีรายได้น้อยมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เกิดการขยายกิจกรรมการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ ที่นอกเหนือจากการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย <p>ชุมชนมีความเข้มแข็งในการจัดการตนเอง เกิดการรวมกลุ่มในรูปแบบขององค์กรการเงินในลักษณะกลุ่มออมทรัพย์หรือสหกรณ์หรือกองทุน</p> <p><u>เกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>เป็นการยกระดับการแก้ไขปัญหาและพัฒนาเมืองอย่างเป็นระบบทั้งเมือง ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> ชุมชนมีความมั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัย โดยเน้นสิทธิร่วมกันของชุมชน ชุมชนแออัดมีจำนวนลดลงในแต่ละเมือง ชุมชนมีกลุ่มออมทรัพย์/สหกรณ์/กองทุนดูแลสมาชิกในชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมจากการดำเนินงาน <p><u>มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ</u> จากการสนับสนุนการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อยใน 35 องค์กร 219 ชุมชน 3,768 ครัวเรือน ซึ่งสนับสนุนสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย 767.18 ล้านบาท ก่อให้เกิดมูลค่าของสินทรัพย์ที่เป็นที่อยู่อาศัย 1,562.23 ล้านบาท และทำให้ผู้มีรายได้น้อย ซึ่งไม่สามารถเข้าถึงสถาบันการเงินได้ สามารถเข้าถึงสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี เป็นอัตราที่ต่ำกว่าเงินกู้ธนาคารร้อยละ 15 ต่อปี ทำให้มีรายจ่ายลดลงจากส่วนต่างดอกเบี้ยร้อยละ 11 ต่อปี หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 911.28 ล้านบาท (ระยะ 15 ปี) เฉลี่ยครัวเรือนละ 16,123 บาทต่อปี</p> <p><u>มูลค่าเพิ่มทางสังคมหรือคุณค่าทางสังคม</u></p> <ol style="list-style-type: none"> ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทมีความมั่นคงในชีวิตในการอยู่อาศัย สามารถแก้ไขปัญหาชุมชนที่อยู่อาศัย/ชุมชนแออัด/ชุมชนบุกรุก ผู้มีรายได้น้อยมีสุขภาพที่ดี ได้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดี มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคง แข็งแรง ถูกสุขลักษณะ ทำให้รัฐบาลลดภาระในการดำเนินการรักษาพยาบาล สวัสดิการ ปัญหาสุขภาพ และอาชญากรรม สมาชิกชุมชนในโครงการมีวินัยทางการเงินผ่านระบบออมทรัพย์ ส่งผลให้เกิดความมั่นคงของครัวเรือน และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เกิดการขยายกิจกรรมการพัฒนาชุมชนด้านต่างๆ ที่นอกเหนือจากการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย “บ้านที่มากกว่าคำว่าบ้าน” เช่น การพัฒนาอาชีพ การดูแลสุขภาพ การออกกำลังกาย การป้องกันแก้ไขปัญหาสุขภาพ การจัดการขยะและพลังงานทดแทน เป็นต้น การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง ผลจากการประเมินการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง 10 เมือง ได้แก่ เมือง เชียงราย เทศบาลเมืองอุดรดิตต์ เทศบาลตำบลหน้าพระลาน เทศบาลนคร นครสวรรค์ เขตภาษีเจริญ เทศบาลตำบลเกาะขวาง เทศบาลนครอุดรธานี เทศบาลเมืองชุมแพ เทศบาลตำบลปากนคร และเทศบาลตำบลบางปู <ol style="list-style-type: none"> ความมั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัย โดยเน้นสิทธิร่วมกันของชุมชนพบว่า โครงการบ้านมั่นคงสามารถแก้ไขปัญหาความไม่มั่นคงในที่ดินและที่ 				

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ																																										
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																												
		4) เป็นศูนย์เรียนรู้ศึกษาดูงานการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดให้กับองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ				<p>อยู่อาศัยของชุมชนแออัดในเมือง โดยสนับสนุนการรวมกลุ่มของผู้เดือดร้อนวางแผนการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยของตนเองสอดคล้องกับวิถีชีวิตและรายได้ พร้อมดำเนินการเรื่องที่ดิน ทำให้ชุมชนสามารถมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงเป็นสิทธิร่วมกันของชุมชนอย่างมีศักดิ์ศรี</p> <p>2) ชุมชนแออัดมีจำนวนลดลงในแต่ละเมือง โดยมีจำนวนลดลง 8,655 ครัวเรือน ใน 10 เมือง</p> <p>3) ชุมชนมีกลุ่มออมทรัพย์/สหกรณ์/กองทุนดูแลสมาชิกในชุมชน พบว่ามีการรวมกลุ่มและบริหารกลุ่ม 3 รูปแบบ ได้แก่ 1) กองทุนเมืองหรือเครือข่ายเมือง 2) กองทุนรักษาดินรักษาบ้าน และ 3) กองทุนหมุนเวียน</p> <p>4) ศูนย์เรียนรู้ศึกษาดูงานการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดให้กับองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ พบว่า มีการเข้าศึกษาดูงานในพื้นที่ในหลายด้านตามศักยภาพการดำเนินงานของแต่ละชุมชน เช่น ด้านการบริหารจัดการที่อยู่อาศัยพร้อมกับการแก้ไขปัญหาสาเหตุติด ด้านการบริหารที่ดินสาธารณะ ด้านเศรษฐกิจชุมชน ด้านการบริหารจัดตั้งเมืองและด้านการออกแบบบ้าน เป็นต้น</p> <p>การดำเนินการปี 2562 : ขยายผลการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมืองในปี 2562 จำนวน 10 เมือง</p>																																											
2. การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง เน้นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนฐานรากบนวิถีเศรษฐกิจพอเพียง	500 ตำบล (ผล 556 ตำบล ร้อยละ 111.20)	100 ตำบล (ผล 101 ตำบล ร้อยละ 101.00)	150 ตำบล (เป้า คงเหลือ 149 ตำบล ผล 437 ร้อยละ 293.29)	150 ตำบล (ผล 18 ตำบล)	100 ตำบล	<p>- เกิดการสนับสนุนพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนรวม 556 ตำบล ใน 76 จังหวัด คิดเป็นร้อยละ 111.20 ของเป้าหมายปี 2561 ผลการดำเนินงานเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเด็นขับเคลื่อน</th> <th>เหนือ</th> <th>อีสาน</th> <th>ใต้</th> <th>กลาง/ตต.</th> <th>กท./ตอ.</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เกษตรอินทรีย์</td> <td>61</td> <td>34</td> <td>40</td> <td>25</td> <td>24</td> <td>184</td> </tr> <tr> <td>แปรรูป/ตลาด</td> <td>16</td> <td>21</td> <td>28</td> <td>37</td> <td>39</td> <td>141</td> </tr> <tr> <td>ท่องเที่ยว</td> <td>46</td> <td>28</td> <td>32</td> <td>46</td> <td>59</td> <td>211</td> </tr> <tr> <td>อื่นๆ *</td> <td>-</td> <td>16</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>123</td> <td>99</td> <td>100</td> <td>112</td> <td>122</td> <td>556</td> </tr> </tbody> </table> <p>* อื่นๆ เช่น สถาบันการเงิน เลี้ยงสัตว์ เป็นต้น</p>	ประเด็นขับเคลื่อน	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง/ตต.	กท./ตอ.	รวม	เกษตรอินทรีย์	61	34	40	25	24	184	แปรรูป/ตลาด	16	21	28	37	39	141	ท่องเที่ยว	46	28	32	46	59	211	อื่นๆ *	-	16	-	4	-	20	รวม	123	99	100	112	122	556	ปัญหา/อุปสรรค -
ประเด็นขับเคลื่อน	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง/ตต.	กท./ตอ.	รวม																																											
เกษตรอินทรีย์	61	34	40	25	24	184																																											
แปรรูป/ตลาด	16	21	28	37	39	141																																											
ท่องเที่ยว	46	28	32	46	59	211																																											
อื่นๆ *	-	16	-	4	-	20																																											
รวม	123	99	100	112	122	556																																											

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ																					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																							
						จากการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากทั้งในระดับพื้นที่และนโยบาย ก่อให้เกิดการสนับสนุนยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการเป็นพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน และสามารถประสานความร่วมมือกับภาคพัฒนาภาคส่วนต่างๆ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงด้านเกษตรอินทรีย์ ด้านการท่องเที่ยวชุมชน และด้านตลาดชุมชน ส่งผลให้ชุมชนเกิดการสร้างงาน พัฒนาอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น																						
3. การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด 3.1 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i> จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล	500 ตำบล (ผล 510 ตำบล ร้อยละ 102.00)	-	130 ตำบล (ผล 0 ตำบล)	310 ตำบล (เป้าสะสม 440 ตำบล) (ผล 268 ตำบล ร้อยละ 60.91)	60 ตำบล (เป้าสะสม 232 ตำบล) (ผล 242 ตำบล ร้อยละ 104.31)	เกิดแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์การวัดผล จำนวน 510 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 102.00 ของเป้าหมายปี 2561 จำแนกเป็นรายภาคได้ดังนี้ <table border="1" data-bbox="1279 762 1924 1088"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้าหมาย (ตำบล)</th> <th>จำนวนตำบลรูปธรรมฯ (ตำบล)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>100</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>100</td> <td>87</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>100</td> <td>104</td> </tr> <tr> <td>กลาง/ตะวันตก</td> <td>100</td> <td>115</td> </tr> <tr> <td>กทม./ตะวันออก</td> <td>100</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>500</td> <td>510</td> </tr> </tbody> </table>	ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนตำบลรูปธรรมฯ (ตำบล)	เหนือ	100	110	อีสาน	100	87	ใต้	100	104	กลาง/ตะวันตก	100	115	กทม./ตะวันออก	100	94	รวม	500	510	ปัญหา/อุปสรรค การบูรณาการแผนงานและงบประมาณกับท้องถิ่นหรือหน่วยงานไม่สอดคล้องกับช่วงเวลาการจัดทำแผนของท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ
ภาค	เป้าหมาย (ตำบล)	จำนวนตำบลรูปธรรมฯ (ตำบล)																										
เหนือ	100	110																										
อีสาน	100	87																										
ใต้	100	104																										
กลาง/ตะวันตก	100	115																										
กทม./ตะวันออก	100	94																										
รวม	500	510																										
ตำบลรูปธรรม ประกอบด้วย 1) มีข้อมูลศักยภาพตำบลในการวิเคราะห์วางแผน แก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน 2) มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก 3) มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชนท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 4) หน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ/					   510 ตำบล 102.00%	การจัดทำแผนพัฒนาตำบล ส่งผลให้เกิดการรวมกลุ่มองค์กรชุมชนโดยมีสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกหลักในการวิเคราะห์ศักยภาพชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามความต้องการของคนในชุมชนอย่างแท้จริง รวมทั้งยังเกิดการประสานการทำงานร่วมกับท้องถิ่น/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้เกิดการเชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงาน สนับสนุนงบประมาณ โดยมีตัวอย่างของแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบลตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล ได้แก่																						

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
ทรัพยากร แก๊ซ/ ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น						<p>แผนพัฒนาตำบลคูบัว อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ที่เกิดจากการร่วมมือของชุมชนโดยมีสภาองค์กรชุมชนเป็นแกนหลัก ร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาสำคัญในพื้นที่ และจัดทำแผนพัฒนาชุมชนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของตนให้เป็นที่ไปตามที่ต้องการ และสามารถแก้ไขปัญหที่ชุมชนเผชิญอยู่ร่วมกัน โดยคำนึงถึงศักยภาพ ทรัพยากร ภูมิปัญญา วิถีชีวิต วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นเป็นหลัก โดยกำหนดวิสัยทัศน์ว่า “ใช้ภูมิปัญญาสร้างรายได้ เร่งแก้ไขปัญหายาเสพติด ยกระดับคุณภาพชีวิต ลดมลพิษสิ่งแวดล้อม” ซึ่งแผนพัฒนาตำบลคูบัวครอบคลุมทั้งหมด 4 ด้าน ได้แก่ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านประเพณี วัฒนธรรม ซึ่งแต่ละด้านได้กำหนดแผนงาน/กิจกรรม วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมาย งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน โดยแผนพัฒนาตำบลคูบัวได้เชื่อมโยงกับแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2560-2562) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัวในด้านสังคมและเศรษฐกิจ</p> <p>การดำเนินการปี 2562</p> <p>- กำหนดแนวทางการดำเนินงาน โดยใช้ข้อสังเกตและปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นฐานในการวางแผน เน้นกระบวนการจัดทำแผนให้ต่อเนื่องกัน ทั้งระดับตำบล จังหวัด และภาค พร้อมเชื่อมโยงการพัฒนาผู้นำองค์กรชุมชนให้สอดคล้องและหนุนเสริมการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p>	
<p>3.2 การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด</p> <p>เป็นการยกระดับคุณภาพแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเป็นแผนระยะ 4-5 ปี โดยสามารถเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัดและนำสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกกลางในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด ดังนี้</p>	25 จังหวัด (ผล 25 จังหวัด ร้อยละ 100.00)	-	2 จังหวัด (ผล 0 จังหวัด)	18 จังหวัด (เป้าสะสม 20 จังหวัด) (ผล 0 จังหวัด)	5 จังหวัด (เป้าสะสม 25 จังหวัด) (ผล 25 จังหวัด ร้อยละ 100.00)	<p>เกิดการเชื่อมโยงแผนพัฒนาระดับตำบลเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดระยะ 4-5 ปี จำนวน 25 จังหวัด โดยจำแนกระดับความเข้มข้นของการเชื่อมโยงกับหน่วยงาน/ยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด ดังนี้</p> <p>(1) แผนพัฒนาระดับจังหวัดที่เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด จำนวน 8 จังหวัด ได้แก่ อุดรดิตถ์ พิจิตร บึงกาฬ เลย สงขลานครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี และสุพรรณบุรี โดยมีตัวอย่าง ได้แก่</p> <p>- จ.นครศรีธรรมราช เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการท่องเที่ยวบนพื้นฐานธรรมชาติ และศิลปวัฒนธรรม และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่า</p>	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <p>- ระดับ ความเชื่อมโยงแผนพัฒนาท้องถิ่นกับยุทธศาสตร์จังหวัด ยังมีความแตกต่างกันตามศักยภาพของพื้นที่และความเข้าใจของผู้ปฏิบัติงาน</p>

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
<p>1. มีการเชื่อมโยงแผนพัฒนาระดับตำบลเป็นแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดระยะ 4-5 ปี โดยอาจเป็นแผนยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ หรือแผนยุทธศาสตร์งานประเด็นที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เช่น แผนพัฒนาที่อยู่อาศัยระดับจังหวัด แผนพัฒนาสังคม/สวัสดิการสังคมระดับจังหวัด แผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระดับจังหวัด (ดิน/ น้ำ/ ป่า/ ชยะ) เป็นต้น</p> <p>2. มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>3. หน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เช่น สนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร แก่ไข/ปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เป็นต้น</p>					<p>อยู่ เข้มแข็งตามปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง และแผนภาคประชาชนได้รับการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัด 4 ปี (ปี 2561-2564) จำนวน 2 โครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - จ.สุราษฎร์ธานี เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมปลอดภัย คุณภาพชีวิตที่ดี และมีศักยภาพในการแข่งขัน และได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากองค์การบริหารส่วนจังหวัด ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้แก่ โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพแกนนำและเครือข่ายกองทุนสวัสดิการชุมชนจังหวัดสุราษฎร์ธานี - จ.สงขลา เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2560 - 2563) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ด้านการบริหารจัดการภายใต้ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ซึ่งปี 2561 ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ ได้แก่ โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - จ.เลย เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและการบริหารจัดการภาครัฐเพื่อยกระดับสู่สากล โดยสนับสนุนงบประมาณโครงการเสริมสร้างศักยภาพแกนนำสภาองค์กรชุมชนตำบลในจังหวัดเลยในการเป็นประชาคมอาเซียน - จ.สุพรรณบุรี เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และเชื่อมโยงสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัด จำนวน 2 โครงการ <p>(2) แผนพัฒนาระดับจังหวัดที่สัมพันธ์กับหน่วยงาน/ภาคีความร่วมมือผ่านการสนับสนุนงบประมาณ/ทรัพยากร จำนวน 17 จังหวัด ได้แก่ แม่ฮ่องสอน เชียงราย กำแพงเพชร มหาสารคาม ศรีสะเกษ ยโสธร ตรัง</p>		

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>ปัตตานี สระบุรี กาญจนบุรี สมุทรสงคราม สมุทรปราการ ตราด จันทบุรี ระยอง ปราจีนบุรี และ เพชรบุรี โดยมีตัวอย่างดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - จ.ตรัง สำนักงานสหกรณ์จังหวัดตรังสนับสนุนงบประมาณภายใต้โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางพัฒนาสหกรณ์เคหสถานบ้านมั่นคงกันตัง จำกัด ประจำปีงบประมาณ 2561 โดยกลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ สำนักงานจังหวัดตรัง - จ.ปัตตานี สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดสนับสนุนงบประมาณโครงการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภาคประชาชน ภายใต้แผนงานโครงการบูรณาการการจัดทำแผนด้านสังคมและสนับสนุนงบประมาณกองทุนสวัสดิการสังคมจังหวัด ปี 2561 - จ.อำนาจเจริญ สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) สนับสนุนโครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดอำนาจเจริญ ปีงบประมาณ 2561 - จ.เพชรบุรี สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) สนับสนุนโครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดเพชรบุรี ปีงบประมาณ 2561 และหอการค้าจังหวัดเพชรบุรี ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของสภาองค์กรชุมชนตำบลบ้านทาน ผ่านโครงการบ้านพอเพียงชนบท - จ.กำแพงเพชร สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) สนับสนุนโครงการพัฒนานโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมจังหวัดกำแพงเพชร ปีงบประมาณ 2561 <p>การดำเนินการปี 2562 : กำหนดแนวทางการดำเนินงาน 2562 โดยใช้ข้อมูลปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นฐานในการวางแผน โดยเน้นกระบวนการจัดทำแผนที่ต่อเนื่องทั้งระดับตำบล จังหวัด และภาค พร้อมผลักดันให้เกิดการเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัดซึ่งเป็นการสะท้อนถึงความเข้มแข็งและการพึ่งพาตนเองของขบวนการชุมชนอย่างแท้จริง</p>	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ																																					
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																							
<p>4.การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพแกนนำและ ขบวนการองค์กรชุมชน</p> <p>4.1 การสนับสนุนการจัดตั้งและพัฒนา กิจการของสภาองค์กรชุมชนตำบล</p> <p>(1) การสนับสนุนการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ตำบล</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้รับการจัดตั้งใหม่</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><750</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>805</td> </tr> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<750	750	ผล		805	750 ตำบล (ผล 805 ตำบล ร้อยละ 107.33)	29 ตำบล (ผล 90 ตำบล ร้อยละ 310.34)	271 ตำบล (เป้า คงเหลือ 210 ตำบล (ผล 38 ตำบล ร้อยละ 18.10)	339 ตำบล (เป้า สะสม 511 ตำบล (ผล 92 ตำบล ร้อยละ 18.00)	111 ตำบล (เป้า สะสม 530 ตำบล (ผล 585 ตำบล ร้อยละ 110.38)	<p>จัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล 805 ตำบล (คิดเป็นร้อยละ 107.33 ของ เป้าหมายปี 2561)</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ตำบล</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>ภาค</th> <th>เป้า</th> <th>ผลการดำเนินงาน</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เหนือ</td> <td>150</td> <td>165</td> <td>110.00</td> </tr> <tr> <td>อีสาน</td> <td>396</td> <td>404</td> <td>102.02</td> </tr> <tr> <td>ใต้</td> <td>66</td> <td>72</td> <td>109.09</td> </tr> <tr> <td>กลางฯ</td> <td>81</td> <td>99</td> <td>122.22</td> </tr> <tr> <td>กทม.ฯ</td> <td>57</td> <td>65</td> <td>114.04</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>750</td> <td>805</td> <td>107.33</td> </tr> </tbody> </table> <p>จำนวนสภาฯ ที่มีการจัดตั้งสะสมตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงเดือน สิงหาคม 2561 ทั้งสิ้น 7,291 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 93.18 ของจำนวน อปท. ทั่วประเทศ 7,825 แห่ง โดยมีสมาชิกจำนวน 240,023 คน และมีกลุ่ม องค์กร 147,957 องค์กร</p> <p>เกิดการขยายผลจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเพิ่มขึ้น และสามารถ เชื่อมโยงความร่วมมือกับกรมการปกครองส่วนท้องถิ่นในการสนับสนุนการ จัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล</p> <p>การดำเนินการปี 2562: สำนักงานภาคและสำนักเลขานุการสภาองค์กร ชุมชนจะต้องวิเคราะห์พื้นที่ที่ยังไม่สามารถจัดตั้งสภาองค์กรชุมชน ตำบลได้ ทั้งที่เป็นปัจจัยด้านบวกและลบที่ส่งผลต่อการจัดตั้ง พร้อมทั้ง ถอดบทเรียนการดำเนินงานจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนที่ผ่านมาและปัญหา อุปสรรค เพื่อนำสู่การตั้งเป้าหมายที่เหมาะสมกับบริบทและความ ยากลำบากของพื้นที่ในการกำหนดแนวทาง/มาตรการ และออกแบบวิธีการ</p>	ภาค	เป้า	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	เหนือ	150	165	110.00	อีสาน	396	404	102.02	ใต้	66	72	109.09	กลางฯ	81	99	122.22	กทม.ฯ	57	65	114.04	รวม	750	805	107.33	<p>ปัญหา/อุปสรรค</p> <ul style="list-style-type: none"> - การส่งเสริมการ จัดแจ้งจัดตั้งสภาฯ ในพื้นที่ที่ พอช. ยัง ไม่มี ฐา น การ ทำงานในการเป็น พื้นที่ปฏิบัติการทำ ได้ยาก - การจัดแจ้งจัดตั้ง สภาองค์กรชุมชน ตำบล ต้องใช้เวลา ในการสื่อสารสร้าง ความเข้าใจให้เป็น ที่ ย อ ม รั บ แล ะ ส น บั น สุน จา ก ท้องถิ่น ท้องที่ จึง จะจัดแจ้งจัดตั้ง สำเร็จ - การดำเนินงาน ตา ม น โย บาย รัฐบาลอื่นๆ เช่น โครงการไทยนิยม ในพื้นที่ ส่งผลให้ การประสานงาน กับผู้นำและกลุ่ม
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																										
เป้าหมาย (ตำบล)	<750	750																																										
ผล		805																																										
ภาค	เป้า	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ																																									
เหนือ	150	165	110.00																																									
อีสาน	396	404	102.02																																									
ใต้	66	72	109.09																																									
กลางฯ	81	99	122.22																																									
กทม.ฯ	57	65	114.04																																									
รวม	750	805	107.33																																									

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2561)	หมายเหตุ																														
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4																																
						<p>ทำงานที่เหมาะสมในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากในปี 2562 มีเป้าหมายการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลเต็มพื้นที่ทั่วประเทศ</p> <p>ทั้งนี้ การเร่งรัดแจ้งจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบล เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัด มีข้อพึงระวังในประเด็นคุณภาพของสภาองค์กรชุมชน ซึ่งเป็นอีกภารกิจสำคัญของสถาบันฯ ดังนั้น การดำเนินงานต้องมีการวางแผนอย่างรัดกุมและออกแบบการทำงานให้เกิดความต่อเนื่องส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งของขบวนองค์กรชุมชนอย่างแท้จริง</p>	องค์กร เป็นไปอย่างยากลำบาก																														
<p>(2) การสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว <u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>สภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้ว และมีศักยภาพยกระดับบทบาทในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</p> <p>(1) จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>(2) ปัญหาพร้อมของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><1,299</td> <td>1,299</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>1,462</td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<1,299	1,299	ผล		1,462	1,299 ตำบล (ผล 1,462 ตำบล ร้อยละ 112.55)	-	332 ตำบล (ผล 87 ตำบล ร้อยละ 26.20)	727 ตำบล (เป้าสะสม 972 ตำบล) (ผล 88 ตำบล ร้อยละ 9.05)	240 ตำบล (เป้าสะสม 1,124 ตำบล) (ผล 1,287 ตำบล ร้อยละ 114.50)	<p>การพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบล โดยยกระดับบทบาทสภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วให้มีศักยภาพในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ผ่านการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถดำเนินการได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด 1,462 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 112.55 ของเป้าหมายปี 2561</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>เหนือ</th> <th>อีสาน</th> <th>ใต้</th> <th>กลาง/ ตต.</th> <th>กท./ ตอ.</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้า</td> <td>240</td> <td>450</td> <td>212</td> <td>260</td> <td>137</td> <td>1,299</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td>268</td> <td>452</td> <td>232</td> <td>321</td> <td>189</td> <td>1,462</td> </tr> </tbody> </table> <p>โดยหน่วยงานที่รับข้อเสนอส่วนใหญ่ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐในระดับพื้นที่ ได้แก่ อบต. อปท. ทต. รพ.สต. กทม. สำนักงานเกษตร สำนักงานที่ดิน การไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งสามารถจำแนกประเด็นในการแก้ไขปัญหา ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การจัดการระบบสาธารณสุขโรคและการบริการสาธารณสุขชุมชน 2) การสนับสนุนด้านประกอบอาชีพ 3) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 4) การพัฒนาคุณภาพชีวิต 5) การส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมชุมชน การศึกษา และศาสนา 		เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง/ ตต.	กท./ ตอ.	รวม	เป้า	240	450	212	260	137	1,299	ผล	268	452	232	321	189	1,462	-
	ไม่ผ่าน	ผ่าน																																			
เป้าหมาย (ตำบล)	<1,299	1,299																																			
ผล		1,462																																			
	เหนือ	อีสาน	ใต้	กลาง/ ตต.	กท./ ตอ.	รวม																															
เป้า	240	450	212	260	137	1,299																															
ผล	268	452	232	321	189	1,462																															

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						<p>เกิดการยกระดับคุณภาพสภาองค์กรชุมชนตำบลให้เป็นกลไกกลางในการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอ นโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่น และเสนอต่อองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ชุมชนได้รับการแก้ไขและการพัฒนาที่สอดคล้องกับปัญหา/ความต้องการของชุมชน</p> <p>การดำเนินการปี 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> - การแสดงให้เห็นถึงคุณค่าและประโยชน์ของสภาองค์กรชุมชนที่เป็นผลงานเชิงประจักษ์ โดยผลักดันสภาองค์กรชุมชนให้เป็นกลไกหลักในการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ เช่น บ้านพอเพียงชนบท ตลอดจนการสร้างแรงจูงใจ โดยการยกตัวอย่างพื้นที่สภาองค์กรชุมชนตำบลที่เข้มแข็งมีรูปธรรมความสำเร็จชัดเจน เพื่อเป็นแบบอย่างและกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานตามในพื้นที่อื่นๆ - กลไกสภาองค์กรชุมชนส่วนกลาง จะต้องสร้างการรับรู้ สร้างความรู้ความเข้าใจในเจตนารมณ์ของสภาองค์กรชุมชนให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับพื้นที่และผู้ปฏิบัติงานของสถาบันฯ และควรมีเวทีแลกเปลี่ยนบทเรียนการจัดตั้งและพัฒนาองค์กรชุมชนตำบลในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งแต่ละพื้นที่จะมีรูปแบบหรือวิธีการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลและบทเรียนการทำงานที่แตกต่างกัน โดยควรดำเนินการตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เพื่อนำไปสู่การทบทวนขั้นตอน/กระบวนการการดำเนินงาน และจัดทำคู่มือการดำเนินงาน 	

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>4.2 การสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน</p> <p><i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i></p> <p>กองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน โดยจัดให้มีระบบสวัสดิการของชุมชน ที่สามารถดูแลคนในชุมชนทุกช่วงวัยตั้งแต่เกิดจนตายทำให้สมาชิกในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี</p> <table border="1" data-bbox="91 595 533 710"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ตำบล)</td> <td><500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>989</td> </tr> </table> <p>กองทุนที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ จำนวนทั้งสิ้น 709 ตำบล</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500	ผล		989	<p>500 ตำบล.</p> <p>(ผล 989 ตำบล ร้อยละ 197.80)</p>	<p>100 ตำบล</p> <p>(ผล 53 ตำบล ร้อยละ 53.00)</p>	<p>150 ตำบล</p> <p>(เป้า สะสม 197 ตำบล ผล 627 ตำบล ร้อยละ 318.27)</p>	<p>150 ตำบล</p> <p>(ผล 309 ตำบล)</p>	<p>100 ตำบล</p>	<p>เกิดการสนับสนุนการพัฒนาและสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนรวม 989 ตำบล คิดเป็นร้อยละ 197.80 ของเป้าหมายปี 2561 กองทุน โดยสมาชิกได้รับการสมทบจำนวน 885,104 คน และงบประมาณในการสมทบรวม 128,594,716 บาท ส่งผลให้สมาชิกสวัสดิการชุมชนได้รับประโยชน์จากการจัดสวัสดิการชุมชนร่วมกัน โดยสามารถดำเนินการขยายผลครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายมากกว่า 350,000 คนตามได้รับการจัดสรรงบประมาณ</p> <p>ทั้งนี้ มีกองทุนที่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ ได้แก่ มีการจัดสวัสดิการชุมชนมากกว่าสวัสดิการพื้นฐาน มีการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน มีการขยายจำนวนสมาชิก ได้รับการสนับสนุนงบประมาณหรือด้านอื่นๆ จากท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน และเงินกองทุนสวัสดิการชุมชนเพิ่มขึ้นจำนวนทั้งสิ้น 709 ตำบล</p> <p>การดำเนินงานสะสม มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชนแล้ว 5,979 กองทุน สมาชิกกองทุนรวม 5,313,977 คน เงินกองทุนสวัสดิการชุมชน 14,832,968,918.62 บาท</p> <p>ผลจากการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน ส่งผลให้กองทุนสวัสดิการชุมชนมีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากการออมเงินของสมาชิกและการสมทบจากหน่วยงานภาครัฐและท้องถิ่น ก่อให้เกิดการดูแลสมาชิกในชุมชนสามารถช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน สู่การสร้างหลักประกันความมั่นคงของคนในชุมชน ทำให้คนในชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น</p> <p>การดำเนินการปี 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานภาคสอบทานและพัฒนาคุณภาพกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลในทุกตำบล และเตรียมความพร้อมกองทุนและสมาชิกสวัสดิการชุมชนที่จะได้รับการสมทบงบประมาณในปี 2562 - สำนักงานภาคและสำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงขบวนชุมชนส่งเสริมให้เกิดการสรุปผลการดำเนินงานกองทุนสวัสดิการชุมชนอย่างเป็น 	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ตำบล)	<500	500														
ผล		989														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
						รูปธรรม และตรวจทานระบบฐานข้อมูลสวัสดิการชุมชนให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ และเป็นปัจจุบันตามเกณฑ์การวัดผลคุณภาพ	
4.3 การพัฒนาศักยภาพแกนนำเพื่อการเปลี่ยนแปลง ทั้งแกนนำในพื้นที่และแกนนำงานพัฒนาประเด็นต่างๆ โดยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรกลางและหลักสูตรการพัฒนาในแต่ละภาคตามบริบทพื้นที่ พร้อมพัฒนาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน	3,000 คน (ผล 3,864 คน ร้อยละ 128.80)	-	600 คน (ผล 1,121 คน ร้อยละ 186.83)	1,200 คน (เป้าคงเหลือ 679 คน) (ผล 884 คน ร้อยละ 130.19)	1,200 คน (เป้าคงเหลือ 995 คน) (ผล 1,859 คน ร้อยละ 186.83)	<p>- เกิดการพัฒนาศักยภาพผู้นำและคนในชุมชนองค์กรชุมชนรวม 3,864 คน โดยเป็นการอบรมผู้นำชุมชนภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนในชุมชนองค์กรชุมชน 3 ปี (พ.ศ.2561-2563) ที่มีการกำหนดหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพแกนนำที่สอดคล้องกับการพัฒนาในบริบทของพื้นที่และการพัฒนาเพื่อให้เท่าทันสถานการณ์ โดยจำแนกการอบรมรายภาค ได้แก่ (1) ภาคเหนือ 618 คน (2) ภาคอีสาน 700 คน (3) ภาคใต้ 751 คน (4) ภาคกลางฯ 860 คน (5) ภาคกรุงเทพฯ 840 คน และ (6) การอบรมของส่วนกลาง 95 คน ก่อให้เกิดผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่เชื่อมั่นในแนวคิด “ชุมชนเป็นแกนหลักพื้นที่เป็นตัวตั้ง” มีคุณธรรม มีจิตสาธารณะ คิดเชิงยุทธศาสตร์/เชิงวิเคราะห์ รู้เท่าทันเทคโนโลยี สื่อสารถ่ายทอดงานได้ และสามารถประสานงานและเชื่อมโยงภาคีเครือข่ายได้</p> <p>การดำเนินการปี 2562: ขับเคลื่อนการพัฒนาศักยภาพแกนนำไปสู่การปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการติดตามและรายงานผลอย่างต่อเนื่อง</p>	ปัญหา/อุปสรรค -
5.การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่าง ชุมชนองค์กรชุมชนไทยและชุมชนองค์กรชุมชนในประเทศอาเซียน (นโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ) <p>เป็นการพัฒนากระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างชุมชนท้องถิ่นภายในประเทศและระหว่างประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่มประเทศ</p> <p>โดยกำหนดกิจกรรมในการจัดทำ Mapping องค์กร/หน่วยงานในประเทศไทย ที่ทำงานพัฒนาชุมชน สังคม วัฒนธรรมในอาเซียน เพื่อจัดทำเนียบรายชื่อและภารกิจขององค์กร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรชุมชน</p>		<p>การดำเนินงานตามนโยบายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเชื่อมโยงระหว่างชุมชนองค์กรชุมชนไทยและชุมชนองค์กรชุมชนในประเทศอาเซียน ได้กำหนดเป็นแผนงานและกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ 2561 เป็นการเชื่อมโยงเครือข่ายองค์กรชุมชนระหว่างประเทศในอาเซียนในลักษณะกิจกรรมความร่วมมือทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการในประเด็นต่าง ๆ โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบหลัก คือ สำนักอำนวยการกลาง และสำนักงานยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงชุมชน</p>				<p>การจัดเวทีวิชาการนานาชาติ หัวข้อ “Inclusive City Development” ในงาน Thailand Social Expo 2018” เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2561 โดยมีผู้แทนจากประเทศอาเซียน ได้แก่ กัมพูชา อินโดนีเซีย และมาเลเซีย และผู้แทนจากองค์กรระหว่างประเทศ เข้าร่วมนำเสนอแนวทางการพัฒนาเมืองในประเทศของตน ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวทางการพัฒนาเมืองในระดับนานาชาติ เกิดการนำไปประยุกต์ใช้ตามบริบทที่เหมาะสมของแต่ละประเทศต่อไป</p> <p>การดำเนินการต่อไป : รวบรวมรายชื่อองค์กรหน่วยงานในประเทศ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2561 รวมทั้งกำหนดประเด็นการประชุมระหว่างองค์กรภาคีในปีงบประมาณ 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ แนวคิดด้านงานพัฒนา และแนวทางความร่วมมือการสนับสนุนชุมชนให้ชุมชนจัดการตนเอง</p>	<p>ปรับเปลี่ยนแผนงานในไตรมาส 2 ตามนโยบายคณะกรรมการสถาบันฯ</p>

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม - กันยายน 2561)	หมายเหตุ						
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4								
<p>6. การพัฒนาระบบข้อมูล องค์กรความรู้ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์</p> <p>6.1 สนับสนุนการจัดการความรู้องค์กรและชุมชน</p> <p>ส่งเสริมการผลิตชุดความรู้ที่เกิดจากประสบการณ์และการปฏิบัติงานในพื้นที่ครอบคลุมงานประเด็นต่างๆโดยเป็นการถอดบทเรียนพื้นที่รูปธรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์และขยายผล</p> <p>ทั้งนี้ ชุดความรู้จะมีลักษณะรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งการผลิตในรูปแบบของเอกสารคู่มือ และสื่อต่าง ๆ</p>	<p>500 ชุด (ผล 522 ชุด ร้อยละ 104.40)</p>	-	50 ชุด (ผล 4 ชุด ร้อยละ 8.00)	250 ชุด (เป้าสะสม 296 ชุด) (ผล 184 ชุด ร้อยละ 62.16)	200 ชุด (เป้าสะสม 312 ชุด) (ผล 334 ชุด ร้อยละ 107.05)	<p>เกิดชุดความรู้เพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น โดยขบวนองค์กรชุมชน และผู้ปฏิบัติงาน ในประเด็นงานสภาองค์กรชุมชน สวัสดิการชุมชน บ้านมั่นคง บ้านพอเพียง เศรษฐกิจและทุนชุมชน จำนวน 522 ชุดความรู้ โดยมีทั้งชุดความรู้ที่เกิดจากการจัดการความรู้ในพื้นที่รูปธรรมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเอง และชุดความรู้ที่เป็นคู่มือดำเนินการสนับสนุนการขับเคลื่อนงานในพื้นที่</p> <p>การดำเนินการปี 2562: สำนักงานภาคร่วมกับสถาบันการศึกษาหรือภาควิชาพัฒนาทักษะในการถอดองค์ความรู้พื้นที่รูปธรรมให้กับขบวนชุมชนและเจ้าหน้าที่ รวมถึงการนำชุดความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ และขยายผลต่อไป</p>	<p><u>ปัญหา/อุปสรรค</u></p> <p>จากการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่า ขบวนชุมชนและเจ้าหน้าที่ยังขาดทักษะการถอดบทเรียนและจัดทำองค์ความรู้จากพื้นที่ รวมถึงช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะ</p>						
<p>6.2 การพัฒนาระบบสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์</p> <p><u>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</u></p> <p>การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>ไม่ผ่าน</td> <td>ผ่าน</td> </tr> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><100</td> <td>100</td> </tr> </table> <p>หมายเหตุ</p> <p>- กรมประชาสัมพันธ์เป็นเจ้าภาพตัวชี้วัด</p>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100	<p>ร้อยละ 100</p>	<p>ตัวชี้วัด :</p> <p>1) ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน : พิจารณาจากปริมาณ/จำนวนครั้งในการเผยแพร่ ตามประเภทของสื่อตามช่องทางต่างๆ ตามแผนในรายเดือน โดยนับถึงเดือน ก.ย. 61</p> <p>ร้อยละการชี้แจงประเด็นที่ทันต่อสถานการณ์ : ประเมินจากความสามารถของหน่วยงานในการชี้แจงประเด็นข่าว ได้ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาคุณภาพการชี้แจงประเด็นข่าว ได้แก่ ชี้แจงภายในเวลาที่กำหนด (1 วันทำการ) เนื้อหามีความครบถ้วน ตรงประเด็น และมีช่องทางการเผยแพร่</p>				<p>เกิดการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์ แนวทางและวิธีการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการชี้แจงประเด็นข่าวที่มีคุณภาพและรายงานเข้าสู่ระบบ ได้ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ 2 กรณี ได้แก่</p> <p>1) กรณีนายศรีสุวรรณ จรรยา สมาคมองค์กรพิทักษ์รัฐธรรมนูญไทย แจ้งความที่สถานีตำรวจนครบาลสายไหม กล่าวหาผอ.พอช. ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมในการสร้างบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าว โดยสถาบันฯ ได้รวบรวมข้อมูลและข้อเท็จจริงในการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าว เพื่อนำมาชี้แจงต่อสื่อสาธารณะ และทำจดหมายชี้แจงต่อ รมว.พม ประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR</p> <p>2) กรณีหนังสือพิมพ์ไทยโพสต์และหนังสือพิมพ์แนวหน้า ลงวันที่ 6 กันยายน 2561 หน้า 8 ระบุ ศรีสุวรรณ จ่อนำชาวบ้านคลองร้องนายกฯ เตือดร้อน หลังสถาบันพัฒนาชุมชนฟ้องร้องชาวบ้าน เหตุไม่ร่วมโครงการบ้านมั่นคง พร้อมยืนยันให้ความร่วมมือตัดหน้าบ้านคืนคลอง โดยสถาบันฯ</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน											
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<100	100											

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 - 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						ได้รวบรวมข้อมูลและข้อเท็จจริงในการดำเนินโครงการบ้านมั่นคงริมคลองลาดพร้าว เพื่อนำมาชี้แจงต่อสื่อสาธารณะ และรายงานในที่ประชุมคณะอนุแก้ไขปัญหามลพิษชุมชนริมคลอง โดยมี รมว.พม เป็นประธาน ในวันจันทร์ที่ 10 กันยายน 2561 ประเด็นดังกล่าวไม่มีการรายงานในระบบ IA/IR										
7. ระบบการกำกับและบริหารองค์กร เป็นการวัดความสำเร็จใน 5 ประเด็นสำคัญ คือ ความพึงพอใจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน และศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ <i>ตัวชี้วัดและเกณฑ์การประเมิน ก.พ.ร.</i> 7.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ : 1) การสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการ 2) เสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ต่อคณะกรรมการฯ	ร้อยละ 80	ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย</td> <td>< ร้อยละ 80</td> <td>ร้อยละ 80 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>ร้อยละ 84.95</td> </tr> </tbody> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย	< ร้อยละ 80	ร้อยละ 80 ขึ้นไป	ผล		ร้อยละ 84.95	ผลการสำรวจความพึงพอใจจากกลุ่มผู้รับบริการ จำนวน 1,276 ราย ใน 1) ประเด็นความพึงพอใจต่อผลที่ได้รับการสนับสนุนจาก พอช. 2) ความพึงพอใจต่อกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการของพอช. และ 3) ความพึงพอใจต่อเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ/ผู้ส่งเสริมงานพัฒนาของพอช. ในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 84.95 ผลการประเมินอยู่ในระดับมาก <i>การดำเนินการต่อไป :</i> เสนอผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการประจำปี 2561 ต่อคณะกรรมการสถาบันฯ ในการประชุมเดือนกันยายน 2561 และนำข้อเสนอแนะจากผลการสำรวจความพึงพอใจมาใช้ในการพัฒนา/ปรับปรุงแนวทางการดำเนินการในปีงบประมาณ 2562	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย	< ร้อยละ 80	ร้อยละ 80 ขึ้นไป														
ผล		ร้อยละ 84.95														
7.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (ร้อยละ)</td> <td><96</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>ผล ณ ส.ค. 2561</td> <td>92.64</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> ไม่รวมค่าตอบแทนและสวัสดิการ		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96	ผล ณ ส.ค. 2561	92.64		2,016.93 ล้านบาท (ผล 1,868.58 ล้านบาท ร้อยละ 92.64)	426.00 ล้านบาท (ผล 589.55 ล้านบาท ร้อยละ 140.50)	644.49 ล้านบาท (เป้าคงเหลือ 480.94 ลบ.) (ผล 512.09 ล้านบาท ร้อยละ 106.48)	542.17 ล้านบาท (เป้าคงเหลือ 511.02 ลบ.) (ผล 480.57 ล้านบาท ร้อยละ 94.04)	404.27 ล้านบาท (เป้าคงเหลือ 434.72 ลบ.) (ผล 286.37 ล้านบาท ร้อยละ 65.87)	แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี 2562 จำนวน 2,016.9300 ล้านบาท ประกอบด้วยبودดทุน 1,668.7300 ล้านบาท และ งบดำเนินการ 348.20 ล้านบาท โดยมีเป้าหมายการเบิกจ่าย 1,936.2500 ล้านบาท ผลเบิกจ่ายในสะสม 1,868.5820 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.64 ของแผนการเบิกจ่าย คงเหลืองบประมาณ 67.6708 ล้านบาท จึงจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้แผนงานที่งบประมาณคงเหลือยังไม่เบิกจ่ายมากที่สุด คือ งบพัฒนา จำนวน 95.4056 ล้านบาท รองลงมาคืองบบุคลากร จำนวน 21.6373 ล้านบาท งบบริหารจัดการ 19.7307 ล้านบาท และงบลงทุน 4.6744 ล้านบาท ทั้งนี้ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณของสถาบันฯ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้างการปรับปรุงอาคารที่อยู่ระหว่างการอุทธรณ์ จึงยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน และส่วนงานยังไม่เคลียร์	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (ร้อยละ)	<96	96														
ผล ณ ส.ค. 2561	92.64															

สีแดง หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าร้อยละ 50

สีเหลือง หมายถึง ผลการดำเนินงานร้อยละ 50 – 80

สีเขียว หมายถึง ผลการดำเนินงานมากกว่าร้อยละ 80

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
						ค่าใช้จ่ายเป็นปัจจุบัน และในปีงบประมาณ 2561 ได้มีนำงบกลาง ซึ่งเป็นเงินทุน พอช. มาใช้ดำเนินการเพิ่มเติมจำนวน 6.90 ล้านบาท <i>การดำเนินการต่อไป</i> : สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2561 ณ 30 กันยายน 2561										
<p>7.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (มีตัวชี้วัดย่อย 17 ตัวชี้วัด) ซึ่งเป็นการวัดผลการบริหารของคณะกรรมการสถาบันฯ ใน 2 ด้าน คือ</p> <p>(1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ: การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ระบบงานสำคัญในการกำกับติดตาม การรายงานผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</p> <p>(2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ: การประเมินตนเอง และการพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ</p>	4.000 คะแนน	<p>ไม่มีการกำหนดเป้าหมายรายไตรมาส</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td><4.000</td> <td>คะแนน 4.0000 ขึ้นไป</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>5.0000</td> </tr> </tbody> </table>					ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	<4.000	คะแนน 4.0000 ขึ้นไป	ผล		5.0000	<p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบรายงานผลการปฏิบัติงานไตรมาส 3 ประจำปีงบประมาณ 2561 รายงานผลการติดตามระบบบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปีไตรมาส 3 และรายงานผลการปฏิบัติงานระบบบริหารจัดการสารสนเทศและระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ไตรมาส 3 ในการประชุมครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561</p> <p>- คณะกรรมการสถาบันฯ เห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ในการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561</p>	-
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (คะแนน)	<4.000	คะแนน 4.0000 ขึ้นไป														
ผล		5.0000														

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ									
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4											
<p>7.4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรม (Innovation Base) : การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชนร่วมกับสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพระบบการบริหารที่ดี โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชีของกลุ่มออมทรัพย์ สหกรณ์และกองทุนสวัสดิการชุมชน โดยประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ภาคละ 1 แห่ง 5 ภาค ในการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะการบริหารจัดการที่ดีด้านการเงินและบัญชีให้กับองค์กรชุมชนให้มีระบบที่ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน</p> <table border="1" data-bbox="145 766 504 917"> <thead> <tr> <th></th> <th>ไม่ผ่าน</th> <th>ผ่าน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>เป้าหมาย (คะแนน)</td> <td><50 องค์กร</td> <td>50 องค์กร</td> </tr> <tr> <td>ผล</td> <td></td> <td>61</td> </tr> </tbody> </table>		ไม่ผ่าน	ผ่าน	เป้าหมาย (คะแนน)	<50 องค์กร	50 องค์กร	ผล		61	50 องค์กร (ผล 61 องค์กร ตำบล ร้อยละ 122.00)	-	10 องค์กร (ผล 5 องค์กร ร้อยละ 50.00)	34 องค์กร (เป้าสะสม 44 องค์กร) (ผล 29 องค์กร ร้อยละ 65.91)	6 องค์กร (เป้าคงเหลือ 16 องค์กร) (ผล 27 องค์กร ร้อยละ 168.75)	<p>เกิดการพัฒนาระดับคุณภาพระบบการบริหารที่ดี โดยเฉพาะด้านการเงินและบัญชีของกลุ่มออมทรัพย์ สหกรณ์และกองทุนสวัสดิการชุมชน จำนวน 61 องค์กร คิดเป็นร้อยละ 122.00 ของเป้าหมายปี 2561</p> <p>ผลจากการดำเนินการ พบว่า เกิดการพัฒนาทั้งด้านการจัดโครงสร้างองค์กร การปรับปรุงระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการทำงานที่เกิดขึ้นตามความเป็นจริง การจัดบุคลากรที่มีการแบ่งบทบาทหน้าที่ชัดเจน จัดทำระบบการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน สามารถเปิดเผยข้อมูลตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีและโปรแกรมต่างๆ มาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล</p> <p>การดำเนินการปี 2562: สำนักงานภาคขยายผลและยกระดับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชนในปี 2562</p>	
	ไม่ผ่าน	ผ่าน														
เป้าหมาย (คะแนน)	<50 องค์กร	50 องค์กร														
ผล		61														
<p>7.5 แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากร ปี 2561 (Potential Base) เป็นการจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินการของสถาบันฯ ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์การมหาชน 4.0</p>		<p>แผนการพัฒนาองค์กรและบุคลากรในปี 2561 ประกอบด้วย 4 ด้าน คือ</p> <p>ด้านกระบวนการ</p> <p>1) พัฒนาระบบการจ่ายเงินสนับสนุนองค์กรชุมชน ผ่านระบบ Cash Management</p> <p>ด้านบุคลากร</p> <p>2) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศด้านงานบริหารบุคลากร</p> <p>3) เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรทุกระดับในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศปฏิบัติงานบนระบบ Online</p> <p>ด้านธรรมาภิบาล</p>				<p>- เกิดการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ Cash Management ให้องค์กรชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนครบทั้ง 5 ภาค ส่งผลให้เกิดความคล่องตัวในการเบิกจ่ายสนับสนุนองค์กรชุมชนให้รวดเร็วมากขึ้น ลดค่าธรรมเนียมธนาคารในการโอนเงิน และสามารถตรวจสอบความถูกต้องในการโอนเงินได้ทันที</p> <p>- เกิดการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของสถาบันฯ และขบวนองค์กรชุมชน โดยการประสานความร่วมมือสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ GISTDA เพื่อเป็นวิทยากรในการอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายชุมชน และผู้ปฏิบัติงาน พอช. เพื่อเป็นผู้ฝึกอบรมด้านภูมิสารสนเทศเพื่อชุมชน (GIS) ได้แก่ หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) “กลไกความร่วมมือเชิงเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ” ระบบ</p>										

ภารกิจ-แผนงาน-คำรับรองการปฏิบัติงาน	เป้าหมายปี 2561	เป้าหมายรายไตรมาส				ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2561)	หมายเหตุ
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
		4) เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรื่องร้องเรียน ด้านประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ 5) ทบทวนระบบการจัดจ้างบุคลากรรูปแบบต่าง ๆ 6) จัดทำแผนบริหารจัดการสินเชื่อ				สนับสนุนการตัดสินใจลดความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่บนฐานการรักษา ความมั่นคงของทรัพยากร (G-Social) ระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2561 มีผู้เข้ารับการอบรม 39 คน - จัดทำรายการเรื่องร้องเรียนของสถาบันฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อรายงานต่อฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่กำกับ - เกิดการสรุปผลการสอบทานและพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อร่วมกับสำนักงานภาค และเครือข่ายองค์กรชุมชนในระดับภาค โดยมีการสะท้อนปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน สรุปภาพรวมสถานการณ์ปัญหาขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อ ปัญหาที่พบ รวมถึงได้ร่วมกันเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา และพัฒนาองค์กรผู้ใช้สินเชื่อ และแนวทางการทำงานในปี 2562	
8. การบริหารและพัฒนาบุคลากร 1) พัฒนาคุณภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล 2) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในการปฏิบัติงาน (ผู้ปฏิบัติงาน 275 คน) 3) ส่งเสริมและรณรงค์การสร้างอัตลักษณ์ภาพลักษณ์และวัฒนธรรมองค์กร	ร้อยละ 80 (275 คน ร้อยละ 125.00)	ร้อยละ 20 (ผล ร้อยละ 167.27)	ร้อยละ 40 (ผล ร้อยละ 142.72)	ร้อยละ 60 (ผล ร้อยละ 155.76)	ร้อยละ 80 (ผล ร้อยละ 125.00)	การดำเนินงานบริหารและพัฒนาบุคลากรของสถาบันฯ เกิดการพัฒนา ศักยภาพผู้ปฏิบัติงานทั้งระดับหัวหน้างานและระดับปฏิบัติการ ดังนี้ 1) การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานระดับหัวหน้างาน หลักสูตร “บทบาทการเป็นหัวหน้าและการบริหารงานยุคใหม่” วันที่ 5-6 กรกฎาคม 2561 มีผู้เข้าร่วมการอบรม จำนวน 42 คน 2) การส่งเสริมระบบ HRIS และทำความเข้าใจระบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2561 ให้แก่สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือและภาคใต้ ระหว่างวันที่ 2-5 กรกฎาคม 2561 มีผู้เข้าร่วมการอบรม จำนวน 80 คน	